



**wertfabrik**  
prozesse klug getaktet

## Profil

Holger Heckel  
Senior Consultant

Holger Heckel	Telefon	+41 52 335 55 00
Dipl.-Wirtschaftsing. (FH)	Fax	+41 52 335 55 09
Birchstrasse 2	Mobile	+49 176 8128 2142
8472 Seuzach	E-Mail	holger.heckel@wertfabrik.ch

## Persönliche Daten

Geburtsdatum	13. Oktober 1963
Nationalität / Bürgerort	Deutscher / Weinstadt, Baden-Württemberg
Zivilstand	verheiratet, keine Kinder
Hobbies	Pferdesport, Luftfahrt, Reisen

## Zur Person

- Experte für Geschäftsprozess-Management in allen Unternehmensbereichen
- Experte für Schlanke Prozesse in indirekten Bereichen (Lean Administration) sowie der Geschäftsfeld-Entwicklung (Lean Business Development)
- Belastbare Führungskraft mit hoher Leistungsbereitschaft; Visionär, Pragmatiker und Macher
- Referent in den Bereichen Lean Basics, Lean Administration und Lean Business Development
- Sprachen: Verhandlungssicher in Deutsch und Englisch; gute Französisch-Kenntnisse
- Ausgeprägte Kommunikationsfähigkeit
- Langjährige Auslandserfahrung und soziale Kompetenz im internationalen Umfeld

## Beruflicher Werdegang

- Seit 2015**      **Berater mit Teilzeitpensum bei Wertfabrik AG, Seuzach**
- Seit 2014**      **Geschäftsführer AVERA Consulting GmbH, Kornwestheim (Deutschland)**
- Aufbau des Beratungsunternehmens
  - Experte für Lean Administration, Lean Business Development und Lean Management
  - Projektleitung in Beratungsmandaten
- Seit 1999**      **Managing Director AVERA Consulting Inc., Calgary (Kanada)**
- Planung und Aufbau der Geschäftseinheit «Lean Management»; Abdeckung sämtlicher operativen Fragen zum Aufbau einer neuen Geschäftseinheit in Zusammenarbeit mit einem deutschen Beratungsunternehmen
  - Geschäftsprozessmanagement in Administrativen Bereichen; Optimierung der betrieblichen Abläufe unter Berücksichtigung von Lean Management Methoden
  - Geschäftsprozess-Optimierung mit mobilen Endgeräten
  - Beratungsdienstleistungen inkl. Planung und Aufbau eines Prototypes zum Thema «Elektronisches Ticket auf mobilen Endgeräten»
  - Experte für Lean Administration, Lean Business Development und Lean Management
  - Projektleitung in Beratungsmandaten
- 1999**      **Consultant, Fujitsu Consulting, Calgary (Kanada)**
- Umsetzung von Workflow-Projekten als Dienstleister für einen nordamerikaweit tätigen Energieversorger
  - Identifikation von Schwachstellen im Hinblick auf Y2K-Umstellung
  - Wegweisende Betreuung zur unternehmensweiten Umstellung einer Dokumenten-Management-Lösung auf akzeptierte Standards
- 1996 – 1999**      **Projektleiter, Allianz Lebensversicherungs-AG, Stuttgart (Deutschland)**
- Projektleitung diverser Projekte im Workflow- und Dokumenten- Management-Umfeld; Betreuung und Einführung des Elektronischen Postkorbs bei einer Partnergesellschaft; Einführung eines Unterschriftenarchivs für Legitimationszwecke bei einer Tochtergesellschaft
  - Koordination externer Entwicklungsressourcen
  - Ansprechpartner zum Thema Change Management in o.g. Projekten, Mitarbeit an Auswahl unternehmensweiter Softwareverteilmehanismen
- 1992 – 1996**      **Projektleiter, weidleplan consulting GmbH, Stuttgart (Deutschland)**
- Projektleitung "Integriertes System" als umfassende Gesamtlösung für die Bereiche Projektcontrolling, Projektmanagement, Finanzbuchhaltung und Personalwesen; Koordination externer Entwicklungsressourcen

- 1991 – 1992    **IT-Leiter, G.N.PHARM Arzneimittel GmbH, Stuttgart (Deutschland)**
- Verantwortlich für sämtliche IT-relevanten Aspekte, inkl. Koordination der laufenden Softwareentwicklung durch externe Entwickler; Entwicklung, Aufbau und Wartung eines Softwaretools zur Vertriebsdatenanalyse
- 1991    **Anwendungsprogrammierer, Haaf GmbH, Stuttgart (Deutschland)**
- Entwicklung diverser Datenbank-Anwendungen
- 1986 – 1991    **Anwendungsprogrammierer (Werkstudent), Siemens AG, München (Deutschland)**
- Entwicklung und Betreuung einer Datenbank-Anwendung zur Angebotsverfolgung

## **Ausbildung**

- 2012            KVP/Kaizen Trainer - Train the Trainer (Produktion und Logistik), Porsche Consulting
- 2012            Lean Management für Führungskräfte, Porsche Consulting
- 1985 – 1991    Diplom-Wirtschaftsingenieur Fachhochschule München