



wertfabrik
prozesse klug getaktet

Profil

Stephan Bankwitz
Senior Consultant

Stephan Bankwitz
Dipl.-Ing. (TH)
Birchstrasse 2
8472 Seuzach

Telefon	+41 52 335 55 00
Fax	+41 52 335 55 09
Mobile	+49 174 924 77 73
E-Mail	stephan.bankwitz@wertfabrik.ch

Persönliche Daten

Geburtsdatum	16. Oktober 1964
Nationalität / Bürgerort	Deutscher / Kirchheim, Baden-Württemberg
Zivilstand	verheiratet, ein Kind
Hobbies	Mountainbike, Laufen, Familie

Zur Person

- Langjährige Erfahrung mit der erfolgreichen Einführung von Shopfloor-Management
- Persönlicher Coach für alle Hierarchieebenen
- Mehrjährige Leitung von Produktionsabteilungen mit nachgewiesenem Erfolg in Produktivitätssteigerung und Kostensenkung bzw. Sanierung von Verlustbringern
- Mehrmaliger Interim-Manager Produktion sowie Task Force Management
- Experte für schlanke Prozesse und Prozessoptimierung mit den Schwerpunkten Produktion und interne Logistik (Standardmontage, Einführung von modernen Produktionssystemen)
- Durchführung von mehreren Fabrikkonzepten und -planungen (brown field, green field)
- Sprachen: Verhandlungssicher in Deutsch und Englisch
- Belastbare Führungskraft mit hoher Leistungsbereitschaft, ausgeprägte Sozialkompetenz, situatives Fingerspitzengefühl, Mitarbeitermotivation durch fach- und personenbezogene Führung, ausgeprägte analytische Denkweise, Lösungs- und umsetzungsorientierte Vorgehensweise

Beruflicher Werdegang

- Seit 2013** **Berater mit Teilzeitpensum bei Wertfabrik AG, Seuzach**
- Seit 2011** **Inhaber, LIM Consult, Kirchheim (Deutschland)**
- Interim-Management und Task Force Management
 - Shopfloor-Management und Führungskräfte-Coaching
 - Experte für Führungskräfte-Coaching, Shopfloor Management, Lean Production, Lean Administration, Lean Management
 - Fabrik- und Standortkonzepte (green field, brown field)
 - Schlanke Produktionssysteme (5S, SMED, Poka Yoke, Standardmontage, TPM, Kanban, Cardboard Engineering ...)
- 2007 – 2011** **Senior Consultant, Staufen AG**
- Interim Management Produktionsleitung
 - Shopfloor Management mit Führungskräfte-Coaching
 - Fabrikkonzepte sowie Standortkonzepte (green field, brown field)
 - Einführung von modernen Produktionssystemen
 - Einführung von KVP-Organisationen
- 2005 – 2007** **Leitung Produktionssegmente und China-Projekte, Freudenberg O-Ring GmbH & Co. KG, Oberwihl**
- Leitung Meisterbereiche Kleinserie, IM- und CM-Produktion, Beschichtungszentrum sowie Werkzeugaufbereitung mit den Aufgaben Produktionserweiterung und –modernisierung sowie Standardisierung, Werkzeuglagerbereinigung, regelmäßiges Kennzahlen-Review und Sanierung von Verlustbringern
 - Technische Koordination China-Projekte zwischen China-Produktionsstandort, China- Verkauf und Europäischem Produktmarketing
- 2002 – 2005** **Projektleiter, Freudenberg-NOK General Partnership, LaGrange, Georgia (USA)**
- Angebotserstellung, technischer Support sowie Anwendungsentwicklung für Kunden
 - Koordination und Abwicklung von Kundenmustererstellungen mit Werkzeugauslegung und –bestellung
 - Koordination und Abwicklung von Produktionsneuanläufen (PPAP) mit Werkzeugauslegung, -bestellung sowie Prüfung
 - Know-how-Austausch, technischer Support sowie Koordination von Angebotserstellungen und Neuanläufen im Zusammenhang einer globalen Strategie zwischen deutschen und amerikanischen Standorten und deren Funktionseinheiten Verkauf, Marketing, Technik
 - Six-Sigma-Green-Belt- und Six-Sigma-Black-Belt-Ausbildung

- 1998 – 2002 Leitung Werkstatt und Projekte, Freudenberg Dichtungs- und Schwingungstechnik KG, Weinheim**
- Umorganisation und Leitung Musterbauwerkstatt
 - Für ein Grundlagen-Entwicklungsprojekt Materialauswahl und Anfrage zur Musterteil- und Serienfertigung; Einführung QMS; Prozess-, Produktionsprozessplanung sowie Produktkostenkalkulation
 - Koordination Prototypen- und Kundenmusterherstellung in o.g. Projekt
 - Organisation KVP im Entwicklungszentrum - GROWTTH (Get Rid Of Waste Through Team Harmony)
- 1996 – 1998 Projektleiter Logistik europaweit, Robert Bosch GmbH, Karlsruhe**
- Erstellung und Umsetzung von Lager- und Distributionskonzepten
 - Inbetriebnahme, Optimierung und Betreuung verschiedener Lager und Vertriebsstützpunkte in der Schweiz, Frankreich, Portugal
 - Einkauf von Dienstleistung, Vertragsverhandlungen und Vertragsgestaltung mit Logistikdienstleister
 - Überwachung und Steuerung der Dienstleister anhand logistischer Kennzahlen, Budgetplanung verschiedener Regionallager
 - Ausbildung REFA-Grundschein und MTM
- 1994 – 1996 Senior Consultant, Agamus Consult Unternehmensberatung GmbH, Starnberg**
- Analyse, Konzeption und Realisierung zur Restrukturierung von Produktions- und Montageprozessen
 - Verfahrenstechnische Prozessoptimierung
 - Investitionsplanung, Fertigungsneuplanung sowie Fabrikplanung
 - Einführung und Installation des KVP initiiert durch detaillierte Prozessanalyse und Identifikation sowie Realisierung von Verbesserungspotenzialen (Value Stream Mapping)
 - Restrukturierung von Auftragsabwicklungsprozessen im indirekten Bereich
- 1988 – 1994 Freier Mitarbeiter während Studium, PROCAD GmbH (Tochtergesellschaft der Digital Kienzle Computersysteme, Karlsruhe)**
- Kundens Schulung und Dokumentationserstellung sowie telefonische Kundenbetreuung im CAD/CAM-Bereich

Ausbildung

- 2011 – 2012 Wertanalytiker VDI
- 2004 – 2005 Six Sigma Green Belt und Black Belt, Freudenberg-NOK General Partnership, USA
- 1996 – 1997 REFA-Grundschein, MTM-Zertifikat A, Robert Bosch GmbH
- 1986 – 1994 Diplom-Ingenieur allgemeiner Maschinenbau, TH Karlsruhe