



Ferrum AG Fließmontage in der Konserventechnik

Referenzbericht Ferrum AG, Ruppertswil

Die Ferrum AG vereinigt unter einem Dach fünf verschiedene Geschäftsbereiche. Der Bereich GBC entwickelt, produziert und vertreibt Maschinen zum Verschliessen von Dosen für die Getränke-, Lebensmittel- und Dosenfertigungsindustrie. Diese High-Performance-Maschinen können bis zu 2500 Dosen pro Minute verarbeiten. Wertfabrik durfte Ferrum dabei begleiten, Durchlaufzeiten in der Fertigung zu reduzieren und die Produktivität massiv anzuheben.



«Fließmontage führt ans Ziel»

Bis ins Jahr 2011 baute Ferrum in Kleinlosen «halbfertige» Grundmaschinen auf Lager, um dann bei Eintreffen der Kundenbestellung rasch die Fertigstellung vollziehen zu können. Dennoch betrug die Lieferzeit für Dosenverschliesser an die Kunden mehrere Monate.

Ausgangslage

Anfang 2011 forderte nun ein Hauptkunde eine Reduktion der Lieferzeit um 30%. Zugleich wollte man Verschwendung reduzieren und mit der gleichen Mannschaft den Produktionsausstoss um 30% erhöhen.

Lösung

Gemeinsam mit Robert Ulrich ging man an die Realisierung des Projekts *ferruLean*. Und zwar mit der Installierung einer getakteten Fließmontage, mittels derer eine Durchlaufzeitreduktion von mindestens 30% erzielt werden konnte.

Das Projekt *ferruLean* wurde in zwei Phasen aufgeteilt: In der ersten Phase wurde die Montage der kundenneutralen Grundmaschine in einen getakteten One-Piece-Flow umgestellt. Die Taktzeit beträgt nun drei Tage bei total drei Takten.

In der zweiten Phase wurde aus technischen Gründen eine Boxenmontage für die kundenspezifischen Maschinen eingerichtet. Sämtliches Material wird heute auf Wagen bereitgestellt. Die C-Teile wurden anzahlmässig reduziert, sind nun direkt vor Ort vorhanden und werden nach dem 2-Behälter-System bewirtschaftet. Die Monteure entfernen sich nicht mehr vom Montageplatz, sondern können sich zu 100% auf die Wertschöpfung konzentrieren.

Mehrere Baugruppen werden auf ergonomischen Arbeitsplätzen vormontiert und just-in-time der Hauptlinie zugeführt. Die Probleme mit Fehlmaterial und mangelhafter Qualität der Komponenten wurden durch Schaffung von tagesaktueller Transparenz mittels Shopfloor-Management angegangen und gelöst. Parallel dazu wurde ein «Mitarbeiter-KVP» eingerichtet, um den Mitarbeitern eine Plattform für weitere Verbesserungsvorschläge zur Verfügung zu stellen.



«Ein Vorzeigebereich innerhalb der Ferrum AG»

Resultat

Heute beträgt die Durchlaufzeit «schlanke» 30 Tage. Zugleich wurde die Produktivität um über 30% gesteigert. Ernst Werthmüller ist sich sicher: «Unsere Montage bei den Dosenverschliessmaschinen ist neuerdings ein Vorzeigebereich innerhalb der Ferrum AG.»



Weitere Informationen zu Ferrum AG finden Sie unter www.ferrum.net

Projektverantwortliche

Ernst Werthmüller, Delegierter des Verwaltungsrates und CEO,
Ferrum AG, Rapperswil
Robert Ulrich, Geschäftsführender Partner, Wertfabrik AG, Seuzach

«Wertfabrik berät und unterstützt Unternehmen»

Wir bringen Ihre wertschöpfenden Aktivitäten klug in Takt. In enger Zusammenarbeit mit unseren Auftraggebern begleiten wir «schlanke Unternehmen» auf dem Lean-Weg. Hier präsentieren wir Ihnen eine Auswahl unserer Kunden aus unterschiedlichen Branchen für die wir bereits im Einsatz waren.

BERNINA⁺
made to create

 **Burckhardt
Compression**


Eichenberger Gewinde

EROWA[®] 
system solutions

ferrum

KABA[®]
BEYOND SECURITY

KISTLER
measure. analyze. innovate.

LIEBHERR

 **schekolin \$ag**
Hochwertige Lacke und Farben
High quality lacquers and paints

NOVA SWISS[®]

BLASER
METALLBAU · AG

 **Schleuniger**

seitz valve

KURZ 

 **Tuchschmid**
Partner für anspruchsvolle Projekte
in Stahl, Glas und im Kombi-Verkehr
CH-8501 Frauenfeld, www.tuchschmid.ch

I = M

 **LISTA**
making workspace work


METTLER TOLEDO

alpnorm

 **flawa**[®]

 **REGENT**
Lighting



wertfabrik
prozesse klug getaktet

Die Unternehmensberatung Wertfabrik ist Ihr Partner im Prozessmanagement. Mit der Lean Methodik verschlanken wir Ihre Prozesse in sämtlichen Unternehmensbereichen. Transformieren Sie mit uns Ihr Unternehmen in eine Lean Enterprise. Sie steigern mit uns nachhaltig Ihre Effizienz und Liefertreue und reduzieren Ihre Kosten und Lieferzeit. Sie profitieren von unserer systematischen Vorgehensweise und langjährigen Erfahrung im Lean Management. Alle unsere Berater verfügen über Führungserfahrung in erfolgreichen Unternehmen. Weitere Informationen zu Wertfabrik finden Sie unter: www.wertfabrik.ch; www.wertblog.ch

Wertfabrik – Mehrwert für Ihr Unternehmen.