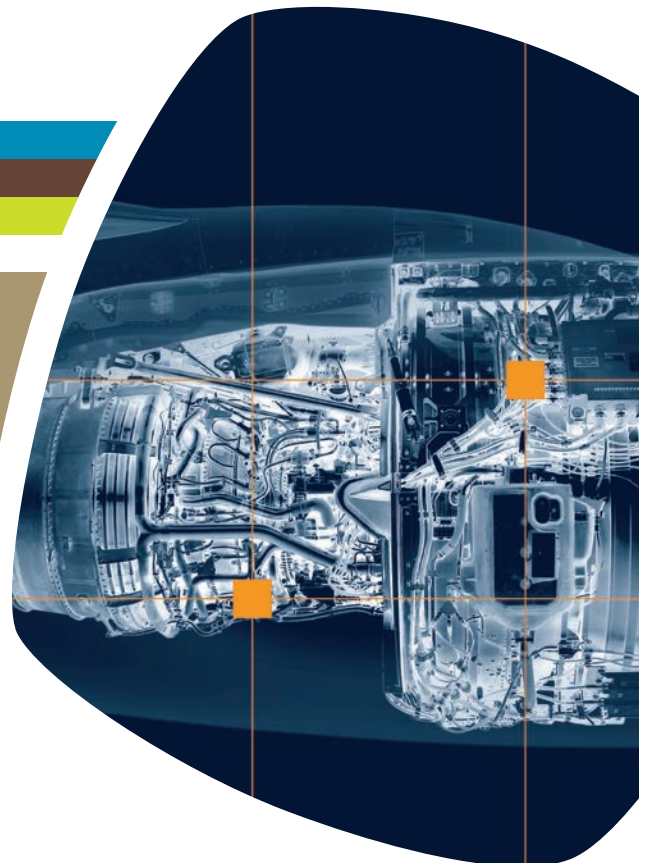




# Schleuniger AG Mehr Produktivität dank Shopfloor-Management

Referenzbericht Schleuniger AG, Thun

Anfang 2012 entschied sich die Schleuniger AG in Thun, ein Shopfloor-Management-System einzuführen. Die Wertfabrik leitete und begleitete den Prozess. Innert zehn Wochen wurde die Produktivität um 17 Prozent gesteigert. Und noch ist das Potenzial nicht ausgeschöpft.



# «Mit Shopfloor-Lösung von Wertfabrik erfolgreich gegen die EURO-Schwäche»

Im Januar fiel die Entscheidung für ein Shopfloor-Management (SFM)-System. Zu Beginn der zweiten Jahreshälfte war die Investition bereits amortisiert. «SFM-Experte Holger Illing von der Wertfabrik hat uns professionell gecoacht. Er hat die wesentlichen Inhalte detailliert vermittelt. Dadurch konnten unsere Teamleiter die Vorgaben konsequent umsetzen und ein sehr gutes Ergebnis erbringen», so Stefan Rieder, Produktionsleiter der Schleuniger AG.

## Ausgangslage

Die Schleuniger AG, Teil der Schleuniger Gruppe, produziert und vertreibt Kabelverarbeitungs-lösungen. Immer kürzere Lieferfristen und der starke Preisdruck durch den schwachen Euro veranlassten das Unternehmen, ein Shopfloor-Management-System einzuführen.

## Lösung

Gemeinsam mit der Wertfabrik entwickelten die Verantwortlichen bei der Schleuniger AG einen Projektplan über mehrere Monate, der in sieben Phasen die wesentlichen Shopfloor-Gedanken beinhaltet. Als Ziel fixierte man eine gesamtbetriebliche Produktivitätssteigerung von 15 Prozent – ein realistischer Wert gemäss Wertfabrik-Erfahrung. Mit dieser tatsächlich erreichten Produktivitätssteigerung war die Investition bereits nach wenigen Monaten gewinnbringend.

Vor dem Projektstart wurde das Topmanagement sensibilisiert und der systemische Ansatz des SFM vermittelt: Die Verantwortlichen besichtigten erfolgreiche Shopfloor-Systeme bei Branchenleadern und tauschten sich vor Ort mit Experten aus.

### Entscheidendes Projektmarketing

Früh und transparent informierte die Projektleitung alle Beteiligten, welchem Zweck und Ziel SFM dient und wie die Erkenntnisse das Unternehmen weiterbringen sollen. Die SFM-Experten von der Wertfabrik schulten alle Beteiligten und schufen so Vertrauen und damit einen guten Einstieg.

### Kontinuierlicher Verbesserungsprozess

In der ersten Phase wurden vorhandene Datenstrukturen analysiert. Kennzahlen zu Qualität, Produktivität und Liefertermintreue wurden rückwirkend aufbereitet.

In einem zweiten Schritt bildete man Profitcenter und ermittelte die Haupteinflussgrößen der QKL-Kennzahlen (Qualität, Kosten und Lieferzeit). Unterschiede wies man rückwirkend auf den neu geschaffenen Shopfloor-Boards aus.



## «Spitzenresultat – Investition in wenigen Monaten amortisiert»

Anschliessend wurden T-Cards für die Teamleiter eingeführt. T-Cards protokollieren permanente Go-and-sees. Die gemeinsame Suche nach Störungsursachen fördert die Problemlösungstechnik und Veränderungsbereitschaft aller Mitarbeitenden und stärkt den kontinuierlichen Verbesserungsprozess.

### Resultat

Auf den Erfolg ist Stefan Rieder stolz: «Bereits nach zehn Wochen sprechen wir darüber, die Produktivität über alle Montagebereiche auf 17 Prozent zu steigern. Dank SFM erkennen wir Schwachstellen und Potenziale und können sie durch ein ausgeklügeltes Visualisierungssystem konkret aufzeigen.»

Weitere Informationen zur Firma Schleuniger AG finden Sie hier [www.schleuniger.com](http://www.schleuniger.com)

### Projektverantwortliche

Stefan Rieder, Leiter Produktion, Schleuniger AG, Thun  
David Moser, Geschäftsführender Partner, Wertfabrik AG, Seuzach



## «Wertfabrik berät und unterstützt Unternehmen»

Wir bringen Ihre wertschöpfenden Aktivitäten klug in Takt. In enger Zusammenarbeit mit unseren Auftraggebern begleiten wir «schlanke Unternehmen» auf dem Lean-Weg. Hier präsentieren wir Ihnen eine Auswahl unserer Kunden aus unterschiedlichen Branchen für die wir bereits im Einsatz waren.

**BERNINA**<sup>+</sup>  
made to create

 **Burckhardt  
Compression**

  
**Eichenberger Gewinde**

**EROWA**<sup>®</sup>   
system solutions

**ferrum**

**KABA**<sup>®</sup>  
BEYOND SECURITY

**KISTLER**  
measure. analyze. innovate.

**LIEBHERR**

 **schekolin**   
Hochwertige Lacke und Farben  
High quality lacquers and paints

**NOVA SWISS**<sup>®</sup>

**BLASER**  
METALLBAU · AG

 **Schleuniger**

**seitzvalve**

**KURZ** 

 **Tuchschmid**  
Partner für anspruchsvolle Projekte  
in Stahl, Glas und im Kombi-Verkehr  
CH-8501 Frauenfeld, www.tuchschmid.ch

**IEM**

 **LISTA**  
making workspace work

  
**METTLER TOLEDO**

**alpnach  
norm**

 **flawa**<sup>®</sup>

 **REGENT**  
Lighting



**wertfabrik**  
prozesse klug getaktet

Die Unternehmensberatung Wertfabrik ist Ihr Partner im Prozessmanagement. Mit der Lean Methodik verschlanken wir Ihre Prozesse in sämtlichen Unternehmensbereichen. Transformieren Sie mit uns Ihr Unternehmen in eine Lean Enterprise. Sie steigern mit uns nachhaltig Ihre Effizienz und Liefertreue und reduzieren Ihre Kosten und Lieferzeit. Sie profitieren von unserer systematischen Vorgehensweise und langjährigen Erfahrung im Lean Management. Alle unsere Berater verfügen über Führungserfahrung in erfolgreichen Unternehmen. Weitere Informationen zu Wertfabrik finden Sie unter: [www.wertfabrik.ch](http://www.wertfabrik.ch); [www.wertblog.ch](http://www.wertblog.ch)

Wertfabrik – Mehrwert für Ihr Unternehmen.