



**wertfabrik**  
prozesse klug getaktet

## Profil

Bruno Portmann  
Senior Consultant

Bruno Portmann	Telefon	+41 52 335 55 00
Dipl. El.-Ing. FH, Exec. MBA HSG	Fax	+41 52 335 55 09
Birchstrasse 2	Mobile	+41 79 456 37 68
8472 Seuzach	E-Mail	bruno.portmann@wertfabrik.ch

## Persönliche Daten

Geburtsdatum	7. Juli 1966
Nationalität / Bürgerort	Schweizer / Emmen LU
Zivilstand	verheiratet, keine Kinder
Hobbies	Kendo, Berge

## Zur Person

- Experte für schlanke Prozesse und Prozessoptimierung in allen Unternehmensbereichen
- Praktische Erfahrung in Lean Production, Lean Logistik, Lean Management und schlanke Auftragsabwicklung
- Belastbare Führungskraft mit hoher Leistungsbereitschaft, Sozialkompetenz und Begeisterungsvermögen, geschultes analytisches Denkvermögen mit rascher Auffassungsgabe für die wesentlichen Zusammenhänge, ausgezeichnete Kommunikator und Motivator
- Langjährige Erfahrung als Führungskraft in der Luft- und Raumfahrt
- Leiter Operations in der Halbleiterindustrie mit nachgewiesenem Erfolg in Produktivitätssteigerung und Kostensenkung
- Leiter Logistik und Produktion mit Standorten in der Schweiz, Europa und den USA; Einführung von Lean Production an den jeweiligen Standorten; Implementierung einer effizienten und schlanken Auftragsabwicklung
- Turn around des Bereiches Produktion eines Schweizer Maschinenbauers, verbunden mit der notwendigen Kostensenkung, Internationalisierung der Supply Chain und Einführung von Lean Production
- Sprachen: Verhandlungssicher in Deutsch und Englisch

## Beruflicher Werdegang

- Seit 2017**      **Berater mit Teilzeitpensum bei Wertfabrik AG, Seuzach**
- Seit 2015**      **Leiter SCM (Mitglied der GL), 4B AG, Hochdorf**
- Leitung des Bereiches mit PPS, Produktion, Beschaffung, Logistik und Instandhaltung
  - Überführung eines gewerblich orientierten Betriebes in ein Industrieunternehmen
  - Straffung und Befähigung der Beschaffung, konsequentes Umsetzen eines Lead-Buyer-Konzeptes
  - Initiant für die Einführung von Lean Production verbunden mit einer signifikanten Produktivitätssteigerung
  - Fabrikneuplanung und Umsetzung von Infrastrukturprojekten (>10 Mio.)
- 2007 – 2014**      **Leiter Operations, Leiter Global SCM (Mitglied der GL), Bystronic Glass AG, Bützberg**
- Restrukturierung der Produktion und der Logistik in der Schweiz
  - Signifikante Kostenreduktion durch Umbau des Lieferantenportfolios, Aufbau der globalen SCM
  - Aufbau eines Montagewerkes in China
  - Initiant für die Einführung von Lean Production
  - Initiant und Führung bei der Neuentwicklung mit einem Kooperationspartner, erfolgreiche Umsetzung mit dem Target Costing Modell
- 2005 – 2007**      **Leiter Logistik und Produktion (Mitglied der GL), Tecan AG, Männedorf**
- Stabilisierung und Neuausrichtung der Produktion in der Schweiz
  - Aufbau eines Field Procurement Offices in Asien, Kostenreduktion in der gesamten Beschaffungskette
  - Einführung eines schlanken Auftragsabwicklungsprozesses
  - Initiant für die Einführung von Lean Production
- 2002 – 2005**      **Leiter Operations (Mitglied der GL), ESEC AG, Cham**
- Verantwortlich für die Abteilungen: PPS, AVOR, Fertigung, 3 Montageabteilungen, Beschaffung (strategisch und operativ) und Logistik
  - Sicherstellen einer termingerechten Fabrikation und Montage im stark zyklischen Halbleiterumfeld
  - Planung und Realisierung von Reorganisations- und Rationalisierungsprojekten
- 1999 – 2002**      **Leiter des Profitcenters Raumfahrt, RUAG Aerospace, Emmen**
- Leitung der Endmontage der Nutzlastverkleidungen für die Träger Ariane 4 und 5 sowie Atlas V
  - Aufbau und Erweiterung der entsprechenden Infrastruktur und Werkzeuge

- 1995 – 1999    Projektleiter F/A-18, RUAG Aerospace, Emmen**
- Projektleitung der Schweizer Industriebeteiligung für den Lizenzbau des F/A-18 in der Schweiz
  - Endmontage und Lieferantenmanagement sowie Schnittstelle zum amerikanischen Lizenzgeber
  - Know-how-Transfer der in der Schweiz produzierten Baugruppen
- 1987 – 1995    Technischer Mitarbeiter, Ing.HTL, Eidg. Flugzeugwerk Emmen**
- Ingenieur in der Abteilung Konstruktion Elektro
  - Techniker in der Qualitätsprüfung mit dem Schwerpunkt Flugzeugsysteme und Raumfahrt
  - Assistent des technischen Leiters für Flugbahnversuche von Lenkwaffen

## **Ausbildung**

- 2000 – 2002    Exec. MBA Hochschule St.Gallen (HSG)
- 1990 – 1995    Abschluss als Dipl. El.-Ing. FH, Abendtechnikum der Innerschweiz (ATIS) in Horw
- 1991            Ausbildung zum Qualitätstechniker (QT1)
- 1982 – 1986    Lehre als FEAM (Elektroniker), Tegimenta AG (heute Roche Diagnostics), Rotkreuz

## **Auszeichnung**

- 2002            NZZ Preis für die beste Abschlussarbeit Exec. MBA HSG
- 2015            ASCOM Preis für die beste Abschlussarbeit der Abteilung Elektrotechnik am ATIS