



wertfabrik
prozesse klug getaktet

Profil.

Stephan Bankwitz.
Senior Consultant

Stephan Bankwitz	Telefon	+41 52 335 55 00
Dipl.-Ing. (TH)	Fax	+41 52 355 55 09
Birchstrasse 2	Mobile	+49 174 924 77 73
8472 Seuzach	E-Mail	stephan.bankwitz@wertfabrik.ch

Persönliche Daten.

Geburtsdatum	16. Oktober 1964
Nationalität / Bürgerort	Deutscher / Kirchheim, Baden-Württemberg
Zivilstand	verheiratet, ein Kind
Hobbies	Mountainbike, Laufen, Familie

Zur Person.

- Langjährige Erfahrung mit der erfolgreichen Einführung von Shopfloor-Management.
- Persönlicher Coach für alle Hierarchieebenen.
- Mehrjährige Leitung von Produktionsabteilungen mit nachgewiesenem Erfolg in Produktivitätssteigerung und Kostensenkung bzw. Sanierung von Verlustbringern.
- Mehrmaliger Interim-Manager Produktion sowie Task Force Management.
- Experte für schlanke Prozesse und Prozessoptimierung mit den Schwerpunkten Produktion und interne Logistik (Standardmontage, Einführung von modernen Produktionssystemen).
- Durchführung von mehreren Fabrikkonzepten und –planungen (brown field, green field).
- Sprachen: Verhandlungssicher in Deutsch und Englisch.
- Belastbare Führungskraft mit hoher Leistungsbereitschaft, ausgeprägte Sozialkompetenz, situatives Fingerspitzengefühl, Mitarbeitermotivation durch fach- und personenbezogene Führung, ausgeprägte analytische Denkweise, Lösungs- und umsetzungsorientierte Vorgehensweise.



wertfabrik
prozesse klug getaktet

Beruflicher Werdegang.

ab 2013 Berater mit Teilzeitpensum bei Wertfabrik AG, Seuzach

ab 2011 Inhaber, LIM Consult, Kirchheim (Deutschland)

- Interim-Management und Task Force Management.
- Shopfloor-Management und Führungskräfte-Coaching.
- Fabrik- und Standortkonzepte (green field, brown field).
- Schlanke Produktionssysteme (5S, SMED, Poka Yoke, Standardmontage, TPM, Kanban, Cardboard Engineering ...).

2007 – 2011 Senior Consultant, Staufen AG

- Interim Management Produktionsleitung.
- Shopfloor Management mit Führungskräfte-Coaching.
- Fabrikkonzepte sowie Standortkonzepte (green field, brown field).
- Einführung von modernen Produktionssystemen.
- Einführung von KVP-Organisationen.

2005 – 2007 Leitung Produktionssegmente und China-Projekte, Freudenberg O-Ring GmbH & Co. KG, Oberwihl

- Leitung Meisterbereiche Kleinserie, IM- und CM-Produktion, Beschichtungszentrum sowie Werkzeugaufbereitung mit den Aufgaben Produktionserweiterung und -modernisierung sowie Standardisierung, Werkzeuglagerbereinigung, regelmäßiges Kennzahlen-Review und Sanierung von Verlustbringern.
- Technische Koordination China-Projekte zwischen China-Produktionsstandort, China-Verkauf und Europäischem Produktmarketing.

2002 – 2005 Projektleiter, Freudenberg-NOK General Partnership, LaGrange, Georgia (USA)

- Angebotserstellung, technischer Support sowie Anwendungsentwicklung für Kunden.
- Koordination und Abwicklung von Kundenmustererstellungen mit Werkzeugauslegung und -bestellung.
- Koordination und Abwicklung von Produktionsneuanläufen (PPAP) mit Werkzeugauslegung, -bestellung sowie Prüfung.
- Know-how-Austausch, technischer Support sowie Koordination von Angebotserstellungen und Neuanläufen im Zusammenhang einer globalen Strategie zwischen deutschen und amerikanischen Standorten und deren Funktionseinheiten Verkauf, Marketing, Technik.
- Six-Sigma-Green-Belt- und Six-Sigma-Black-Belt-Ausbildung.

1998 – 2002 Leitung Werkstatt und Projekte, Freudenberg Dichtungs- und Schwingungstechnik KG, Weinheim

- Umorganisation und Leitung Musterbauwerkstatt.
- Für ein Grundlagen-Entwicklungsprojekt Materialauswahl und Anfrage zur Musterteil- und Serienfertigung; Einführung QMS; Prozess-, Produktionsprozessplanung sowie Produktkostenkalkulation.
- Koordination Prototypen- und Kundenmusterherstellung in o.g. Projekt.
- Organisation KVP im Entwicklungszentrum - GROWTTH (Get Rid Of Waste Through Team Harmony).

1996 – 1998 Projektleiter Logistik europaweit, Robert Bosch GmbH, Karlsruhe

- Erstellung und Umsetzung von Lager- und Distributionskonzepten.
- Inbetriebnahme, Optimierung und Betreuung verschiedener Lager und Vertriebsstützpunkte in der Schweiz, Frankreich, Portugal.
- Einkauf von Dienstleistung, Vertragsverhandlungen und Vertragsgestaltung mit Logistikdienstleister.
- Überwachung und Steuerung der Dienstleister anhand logistischer Kennzahlen, Budgetplanung verschiedener Regionallager.
- Ausbildung REFA-Grundschein und MTM.

1994 – 1996 Senior Consultant, Agamus Consult Unternehmensberatung GmbH, Starnberg

- Analyse, Konzeption und Realisierung zur Restrukturierung von Produktions- und Montageprozessen.
- Verfahrenstechnische Prozessoptimierung.
- Investitionsplanung, Fertigungsneuplanung sowie Fabrikplanung.
- Einführung und Installation des KVP initiiert durch detaillierte Prozessanalyse und Identifikation sowie Realisierung von Verbesserungspotenzialen (Value Stream Mapping).
- Restrukturierung von Auftragsabwicklungsprozessen im indirekten Bereich.

1988 – 1994 Freier Mitarbeiter während Studium, PROCAD GmbH (Tochtergesellschaft der Digital Kienzle Computersysteme, Karlsruhe)

- Kundenschulung und Dokumentationserstellung sowie telefonische Kundenbetreuung im CAD/CAM-Bereich.

Ausbildung.

2011 – 2012 Wertanalytiker VDI

2004 – 2005 Six Sigma Green Belt und Black Belt, Freudenberg-NOK General Partnership, USA

1996 – 1997 REFA-Grundschein, MTM-Zertifikat A, Robert Bosch GmbH

1986 – 1994 Diplom-Ingenieur allgemeiner Maschinenbau, TH Karlsruhe