



Hoegger AG Fließmontage für Formpressen für die Fleischindustrie

Referenzbericht Hoegger AG, Flawil

Das Unternehmen mit Sitz in Flawil zählt zu den weltweit führenden Maschinen- und Anlagebauern für die Fleischindustrie. Hoegger bietet Systemlösungen in den Segmenten Formpressen, Pasteurisieren/Kochen/Kühlen und Separieren an. Die neuste Hoegger Presstechnologie gewährleistet eine schonende und kontrollierte Formgebung mit maximierter Ausbeute. Wertfabrik durfte die Firma Hoegger dabei begleiten, Durchlaufzeiten in der Formpressen-Fertigung zu reduzieren, die Produktivität massiv zu steigern und die Qualität zu verbessern.



«Von der Standplatz- zur Fließmontage»

Bis ins Jahr 2013 baute die Firma Hoegger die Formpressen nach dem Prinzip der Standplatzmontage. Nach dem Eingang der Kundenbestellung betrug die Lieferzeiten der Anlagen zwei bis drei Monate.

Ausgangslage

2013 hat die Firmenleitung entschieden, die Lieferzeit soweit wie möglich auf den Zielwert von einem Monat zu verkürzen. Zugleich wollte man die Verschwendung reduzieren, die Produktivität sowie die Qualität der Endmontage massiv steigern.

Lösung

Gemeinsam mit Robert Ulrich von Wertfabrik ging man die Realisierung des Projekts an. Und zwar mit der Installierung einer getakteten Fließmontage, mit Hilfe derer eine Halbierung der Durchlaufzeit in der Montage angestrebt wurde.

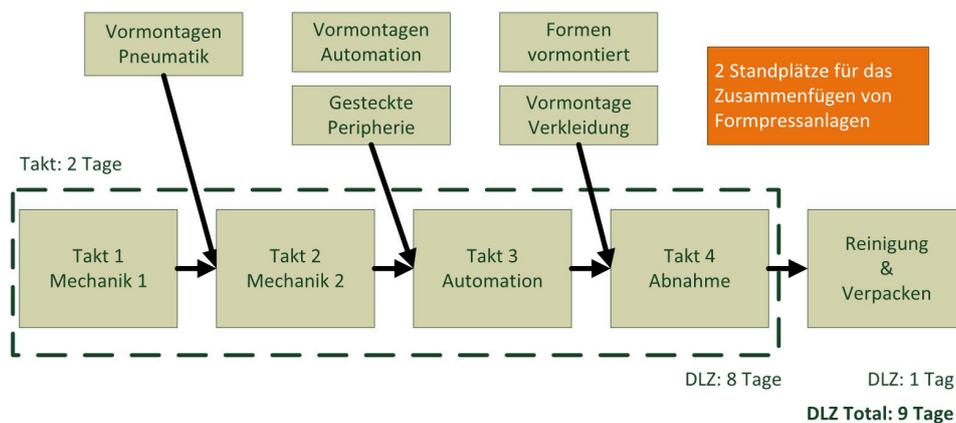
Mit diesem Ansatz stellte die Firma die Montage ihrer Formpressen komplett um. Anders wäre es gar nicht möglich gewesen, die Durchlaufzeit vom Beginn der Montage bis zum fertig verpackten Produkt um mehr als 50% zu senken. Mit der Fließmontage braucht es dazu noch neun Tage. Die Taktzeit beträgt nun je zwei Tage bei total vier Takten und einem zusätzlichen Reinigungs- und Verpackungsschritt von einem Tag. An jeder Station arbeitet ein Mitarbeiter. Pro Maschine werden 500 bis 700 Teile montiert oder verbaut und eine fertige Maschine wiegt bis zu fünf Tonnen. Die Monteure entfernen sich nicht mehr vom Montageplatz, sondern können sich zu 100% auf ihre Montagearbeit konzentrieren. Die Vormontagen und Peripheriegeräte werden in separaten Stationen montiert und just-in-time der Hauptlinie zugeführt. Zusätzlich wurden zwei Standplätze für das Zusammenfügen und Testen von Formpressanlagen bestehend aus Pressen und Peripheriegeräten geschaffen.



Presse FF280 mit automatischer Übergabe an Slicer

Damit das möglich wurde, mussten alle Arbeitsschritte minutiös erfasst werden. Dies veränderte den Ablauf der Montageschritte und hatte Auswirkungen auf die Logistik, die sich der Fließmontage anpassen musste. Miteinbezogen wurden auch die Lieferanten, denn auch diese müssen pünktlich zur abgemachten Zeit fehlerlose Teile und Baugruppen anliefern. Es wurde Shopfloor Management eingeführt, um sofort auf die auftretenden Fehler reagieren zu können. Nur so können am Schluss die ambitionösen Durchlauf- und Lieferzeiten erreicht werden.

Als das Projekt den Mitarbeitenden bekannt gemacht wurde, konnten sich viele nicht wirklich vorstellen, wie das funktionieren sollte. Interessant war zu sehen, wie sich innerhalb von wenigen Wochen nach der Einführung jegliche Aufregung gelegt hatte und die «Revolution» als selbstverständlich betrachtet wurde.



Getaktete Fließmontage Formpressen mit Durchlaufzeit (DLZ) von 9 Tagen

Resultate

Heute beträgt die Durchlaufzeit in der Montage «schlanke» neun Tage. Zudem wurde die Produktivität und die Qualität signifikant gesteigert. Franz Koller ist sich sicher: «Mit der optimierten Taktmontage verschafft sich die Hoegger AG einen Vorteil gegenüber der Konkurrenz. Die Fließmontage senkt die Bauzeit für die einzelnen Formpressen enorm, und wir können schneller liefern».



Getaktete Fließmontage Formpressen



Takt 3 «Automation» – Werkzeug- und Kleinteilewagen

Projektverantwortliche

Franz Koller, Geschäftsleitung, Hoegger AG, Flawil

Daniel Seitz, Leiter Produktion und Logistik, Hoegger AG, Flawil

Robert Ulrich, Geschäftsführender Partner, Wertfabrik AG, Seuzach

Weitere Informationen zu Hoegger AG finden Sie unter www.hoegger.com

«Wertfabrik berät und unterstützt Unternehmen»

Wir bringen Ihre wertschöpfenden Aktivitäten klug in Takt. In enger Zusammenarbeit mit unseren Auftraggebern begleiten wir «schlanke Unternehmen» auf dem Lean-Weg. Hier präsentieren wir Ihnen eine Auswahl unserer Kunden aus unterschiedlichen Branchen für die wir bereits im Einsatz waren.

BERNINA⁺
made to create

 **Burckhardt
Compression**

 **KELLENBERGER**

dormakaba 

ferrum

STADTWERK
WINTERTHUR

KISTLER
measure. analyze. innovate.

LIEBHERR

LEISTER

 **Sauter Bachmann**

vonRoll casting

 **Schleuniger**

seitz valve

KURZ 



GENERAL DYNAMICS
European Land Systems–Mowag

LISTA
making workspace work


METTLER TOLEDO

**alpnach
norm**

I = M

BUCHER
hydraulics



wertfabrik
prozesse klug getaktet

Die Unternehmensberatung Wertfabrik ist Ihr Partner im Prozessmanagement. Mit der Lean Methodik verschlanken wir Ihre Prozesse in sämtlichen Unternehmensbereichen. Transformieren Sie mit uns Ihr Unternehmen in eine Lean Enterprise. Sie steigern mit uns nachhaltig Ihre Effizienz und Liefertreue und reduzieren Ihre Kosten und Lieferzeit. Sie profitieren von unserer systematischen Vorgehensweise und langjährigen Erfahrung im Lean Management. Alle unsere Berater verfügen über Führungserfahrung in erfolgreichen Unternehmen. Weitere Informationen zu Wertfabrik finden Sie unter: www.wertfabrik.ch; www.wertblog.ch

Wertfabrik – Mehrwert für Ihr Unternehmen.