



Bucher Hydraulics AG

Lean in der Welt

der Hydraulik

Die Bucher Hydraulics AG in Neuheim ist eine rechtlich selbstständige Tochtergesellschaft der börsenkotierten Schweizer Unternehmung Bucher Industries AG und ist in deren Division Bucher Hydraulics eingebettet. Bucher Hydraulics ist international führend in der Entwicklung und Produktion von kundenspezifischen Systemlösungen in der Mobil- und Industriehydraulik. Das breite Angebot umfasst Pumpen, Motoren, Ventile, Hydroaggregate, Elektronik, Zylinder, Aufzugsantriebe und Steuerungen mit der dazugehörigen Elektronik. Mit Produktionsstätten und Verkaufszentren in Europa, Indien, China, Brasilien und den USA gewährleistet Bucher Hydraulics weltweit die Nähe zu seinen Kunden.

Der Standort Neuheim als Kompetenz- und Vertriebszentrum mit einer Produktionsfläche von 6350 m² beschäftigt mehr als 180 Mitarbeiter.



Bucher Hydraulics AG
in Neuheim

Ausgangslage

Die Geschäftsleitung hat erkannt, dass Bucher Hydraulics die gestartete Lean-Reise intensivieren muss. In Zusammenarbeit mit Robert Ulrich von Wertfabrik AG nahm Bucher Hydraulics das Projekt «OPTIMUS» in Angriff. Neben einer Kulturveränderung ging es konkret um die Reduktion der Durchlaufzeit, Steigerung der Produktivität und Wertschöpfung pro Mitarbeiter, Reduktion der Ware in Arbeit (WIP) und der Lagerbestände, die man bei Bucher Hydraulics mit dem Lean Ansatz verbessern wollte.

Als Pilotprojekt wurde die Optimierung der Montage der «Cindy»-Ventile in Angriff genommen.



Montageinsel
vorher

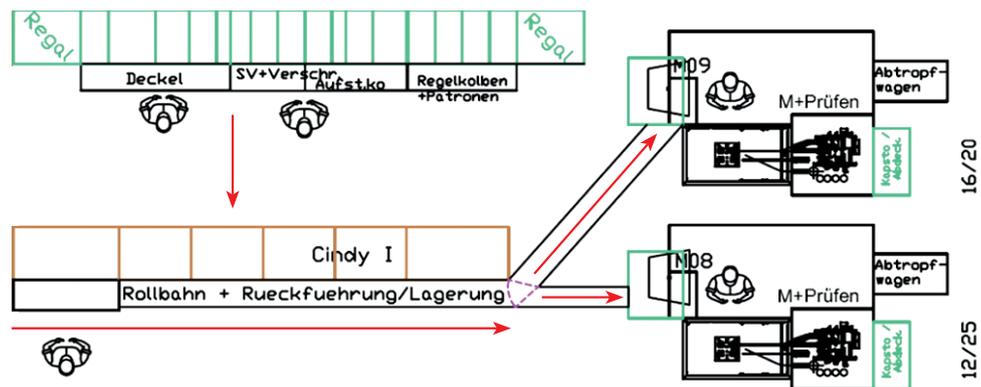
Vom Senkbremsventil Cindy können über 3000 Varianten hergestellt werden. Immer dann, wenn Lasten präzise bewegt, platziert und gehalten werden sollen, werden Senkbremsventile eingesetzt. Die Montage und Prüfung der Cindy-Ventile erfolgt getrennt in Losen, mit entsprechender Ware in Arbeit (Transportwagen) in der Abteilung.

Lösung

Um die vielen Varianten prozesssicher herzustellen, wurde eine One-Piece-Flow-Insel mit einem «Pick-by-Light»-System für das Rüsten der Teile aufgebaut.

Da die Ventilblöcke durch modulare Baugruppen aufgebaut werden, wurde entschieden, die Baugruppen weiter zu entkoppeln, d. h. sie gleich hinter der neuen Endmontage zu montieren und einen definierten Bestand in den Supermarkt zu lagern.

Die Rüststrasse für die Endmontage bestückt die Baugruppen und Einzelteile in spezielle Ventil-Kits mit Hilfe des «Pick-by-Light»-Systems. Die gerüsteten Kits werden verschoben und je nach Typ über eine Weiche weiter an den entsprechenden Endmontage-/Prüfplatz transportiert. Während der Prüfzeit wird jeweils die nächste Endmontage durchgeführt. Somit wurde die bisherige «Totzeit» eliminiert.



Montagekonzept «One-Piece-Flow mit Rüststrasse und zwei Endmontage- und Prüfplätze»



Ventil-Kit



One-Piece-Flow Montageinsel mit Rüststrasse

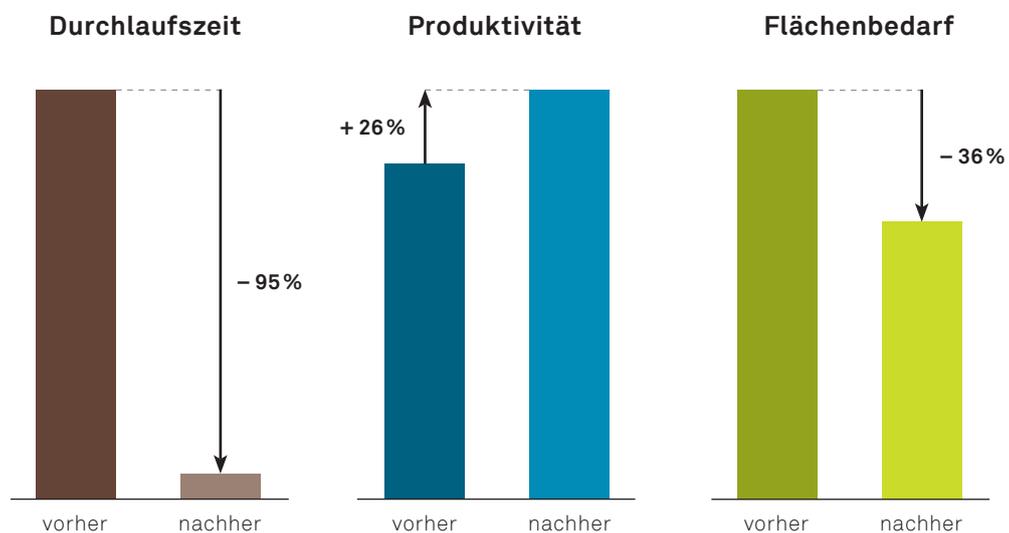


Endmontage- und Prüfplatz

Resultate

Durch die Einführung von Lean konnte unter anderem durch das Wegfallen von Such- und Wartezeiten der Wertschöpfungsanteil deutlich erhöht und somit der Umsatz pro Mitarbeiter trotz zunehmendem Preisdruck gesteigert werden. Neue Mitarbeiter sind deutlich schneller produktiv als früher, weil die Arbeitsplätze in der Montageinsel transparenter und einfacher zu verstehen sind.

Folgende Resultate wurden nachhaltig erzielt:



Kontaktpersonen

Christian Schatt, Leiter Produktionstechnik, Bucher Hydraulics AG, Neuheim

David Steinegger, Bereichsleiter Produktion, Bucher Hydraulics AG, Neuheim

Robert Ulrich, Geschäftsführender Partner, Wertfabrik AG, Seuzach

Wertfabrik berät und unterstützt Unternehmen

Wir bringen Ihre wertschöpfenden Aktivitäten klug in Takt. In enger Zusammenarbeit mit unseren Auftraggebern begleiten wir «schlanke Unternehmen» auf dem Lean-Weg. Hier präsentieren wir Ihnen eine Auswahl unserer Kunden aus unterschiedlichen Branchen für die wir bereits im Einsatz waren.

BERNINA⁺
made to create

 **Burckhardt
Compression**

 **KELLENBERGER**

dormakaba 

ferrum

STADTWERK
WINTERTHUR

KISTLER
measure. analyze. innovate.

LIEBHERR

LEISTER

 **Sauter Bachmann**

vonRoll *casting*

 **Schleuniger**

seitzvalve

KURZ 



GENERAL DYNAMICS
European Land Systems–Mowag

LISTA
making workspace work


METTLER TOLEDO

**alpnach
norm**

 **primeo
energie**

BUCHER
hydraulics



wertfabrik
prozesse klug getaktet

Die Unternehmensberatung Wertfabrik ist Ihr Partner im Prozessmanagement. Mit der Lean Methodik verschlanken wir Ihre Prozesse in sämtlichen Unternehmensbereichen. Transformieren Sie mit uns Ihr Unternehmen in eine Lean Enterprise. Sie steigern mit uns nachhaltig Ihre Effizienz und Liefertreue und reduzieren Ihre Kosten und Lieferzeit. Sie profitieren von unserer systematischen Vorgehensweise und langjährigen Erfahrung im Lean Management. Alle unsere Berater verfügen über Führungserfahrung in erfolgreichen Unternehmen. Weitere Informationen zu Wertfabrik finden Sie unter: www.wertfabrik.ch

Wertfabrik – Mehrwert für Ihr Unternehmen.