

wertakademie

TRAININGSPROGRAMM 2024

LEAN

QRM  
QUICK RESPONSE MANAGEMENT

12  
Jahre

# Know-how intern aufbauen

*Um mittel- und langfristig auf dem Markt bestehen zu können und Marktanteile dazuzugewinnen, ist es für alle Unternehmen zwingend notwendig, laufend die Abläufe und Prozesse zu überprüfen und zu optimieren.*

*Dazu braucht es die entsprechenden Methodenkenntnisse auch in Ihrem Unternehmen. Wertfabrik vermittelt in Seminaren, Schulungen und Fachveranstaltungen das nötige Wissen und unterstützt Sie so auf Ihrem Weg zu nachhaltigem Wachstum.*

## Geschätzte Damen und Herren

Wir präsentieren Ihnen das aktuelle Seminarprogramm mit Angeboten von Wertfabrik.

Um eine langfristig erfolgreiche Lean-Transformation umzusetzen, ist fundiertes Lean-Know-how unerlässlich. Wir rüsten Sie in unseren Seminaren mit entsprechenden Methodenkompetenzen aus. Damit können Sie Prozesse in Ihrem Unternehmen selbständig optimieren.

Unsere Fachreferenten vermitteln das nötige Wissen in unterschiedlichen Formaten. Ob mehrtägiges Basis-Seminar, Kooperationsveranstaltung oder ein individuell für Sie konzipiertes Inhouse-Seminar mit speziellem Thema: Wir stellen Ihnen ein breites Spektrum an Möglichkeiten zur Verfügung.

Die modular aufgebaute Ausbildung zum Senior Lean Manager umfasst drei Stufen und besteht aus total fünf Seminaren, wobei das letzte nur noch im Rahmen des CAS «Lean Management» von der ZHAW angeboten wird.

Viele Unternehmen, die neben Produkten im Hochvolumenbereich ebenfalls eine grosse Anzahl an Produkten mit geringen Absatzmengen in ihrem Portfolio verzeichnen, nutzen QRM (Quick Response Management) erfolgreich als Ergänzung zu Lean Management. Wir sind Mitglied des internationalen Netzwerks «QRM Institute» und geben unser Wissen an einem entsprechenden Seminar und einer Fachveranstaltung weiter. Lernen Sie an einem «QRM Discovery»-Workshop, wie Sie auch in einer hochvariablen Umgebung erfolgreich planen, steuern und Fluss erzeugen.

Im vorliegenden Programm finden Sie sicher auch das Richtige für sich und Ihr Unternehmen. Wir freuen uns, Sie an einer Veranstaltung begrüßen zu dürfen.

Mit besten Grüßen



Robert Ulrich  
Geschäftsführender Partner  
Wertfabrik AG



David Moser  
Geschäftsführender Partner  
Wertfabrik AG

---

## 06 – 11 Über Wertfabrik

- 7 > Kompetenzen
- 8 > LEAN versus QRM
- 10 > Trainer-Team

---

## 12 – 17 QRM – Veranstaltungen

- 13 > QRM
- 14 > «QRM Discovery»-Workshop
- 16 > QRM Silver Certification
  - > QRM Management Day

---

## 18 – 23 LEAN – Veranstaltungen

- 19 > Modulare Seminare im Überblick
- 20 > Grundausbildung zum Lean Experten
- 21 > Ausbildung
  - > Shopfloor Management mit A3-Report
  - > Lean Administration
- 22 > Lean Logistik
- 23 > CAS Lean Management für technische Fach- und Führungskräfte

---

## 24 – 28

### LEAN – Fachveranstaltungen

24 > ‹Lean Live›-Fachveranstaltungen

---

## 30 – 36

### Inhouse-Seminare

- 31 > Lean Basics
    - > 5S-Methode
  - 32 > Wertstromanalyse / Wertstromdesign
    - > Schnelles Rüsten mit Single Minute Exchange of Die (SMED)
  - 35 > Roadmap zur Lean Enterprise
    - > Lean Maintenance (TPM)
  - 36 > Training Within Industry (TWI)
    - > Lean Leadership Führungskräfte-schulung
- 

## 38 – 39

### Kalender 2024

38 > Alle Veranstaltungen auf einen Blick

# Kompetenzen der Wertfabrik

*«Unter der Marke Wertfabrik begleiten wir Sie auf Ihrem Lean-Weg und helfen Ihnen, Ihre Prozesse nachhaltig zu verschlanken und auf Effizienz zu trimmen.»*

*«Unter der Marke Q-Time unterstützen wir Sie, im High-Mix-Low-Volume-Umfeld nachhaltiges Wachstum zu generieren.»*

## Effizienz steigern

**Sie wollen effizienter, schneller und flexibler werden? Wir unterstützen Sie dabei, Ihr Unternehmen in eine Lean Enterprise zu entwickeln. Umsetzungsstarke erfahrene Senior-Lean-Berater und eine Vielzahl erfolgreicher Projekte in unterschiedlichen Branchen und Industrien garantieren schnelle und nachhaltige Ergebnisse und Mehrwert für morgen.**

### Ihre Ziele

- > Ein schlankes und wettbewerbsfähiges Unternehmen.
- > Schlanke Prozesse sowohl entlang der Wertschöpfungskette als auch in den Unterstützungsfunktionen.
- > Die Entwicklung einer besseren Zusammenarbeit der Führungskräfte und Mitarbeiter sowie einer strukturierten Problemlösung mit unternehmerischem Denken.
- > Eine kontinuierlich lernende Organisation mit der in allen Köpfen verankerten Denkweise «was kann ich morgen besser machen als heute?»

Diese Ziele erreichen wir zusammen mit Ihnen im Rahmen von Lean-Projekten mit interdisziplinär zusammengestellten Teams. Dabei wenden wir das bewährte Sieben-Phasen-Modell an, welches Sie in der Unternehmenspräsentation auf unserer Webseite finden: [wertfabrik.ch/unternehmen](http://wertfabrik.ch/unternehmen)

### Fit für den globalen Wettbewerb

Unternehmen müssen sich im globalen Wettbewerb permanent neuen Herausforderungen stellen. Diese bergen Risiken aber auch Chancen. Wir unterstützen Ihr Unternehmen bei der Einführung und Verankerung eines ganzheitlichen Lean-Managements im gesamten Unternehmen inklusive der Führungsprozesse.

### Erfolgsfaktoren

Die entscheidenden Faktoren für den nachhaltigen Projekterfolg sind:

- > Commitment der Geschäftsleitung und Führungskräfte zu Veränderung
- > Einbeziehung der direkt betroffenen Mitarbeitenden
- > Strukturiertes und methodisches Vorgehen
- > Befähigung des Kunden in Vorgehensweise, Werkzeuge und Methoden, um zukünftig in Eigenregie den Weg in Richtung Exzellenz schreiten zu können.

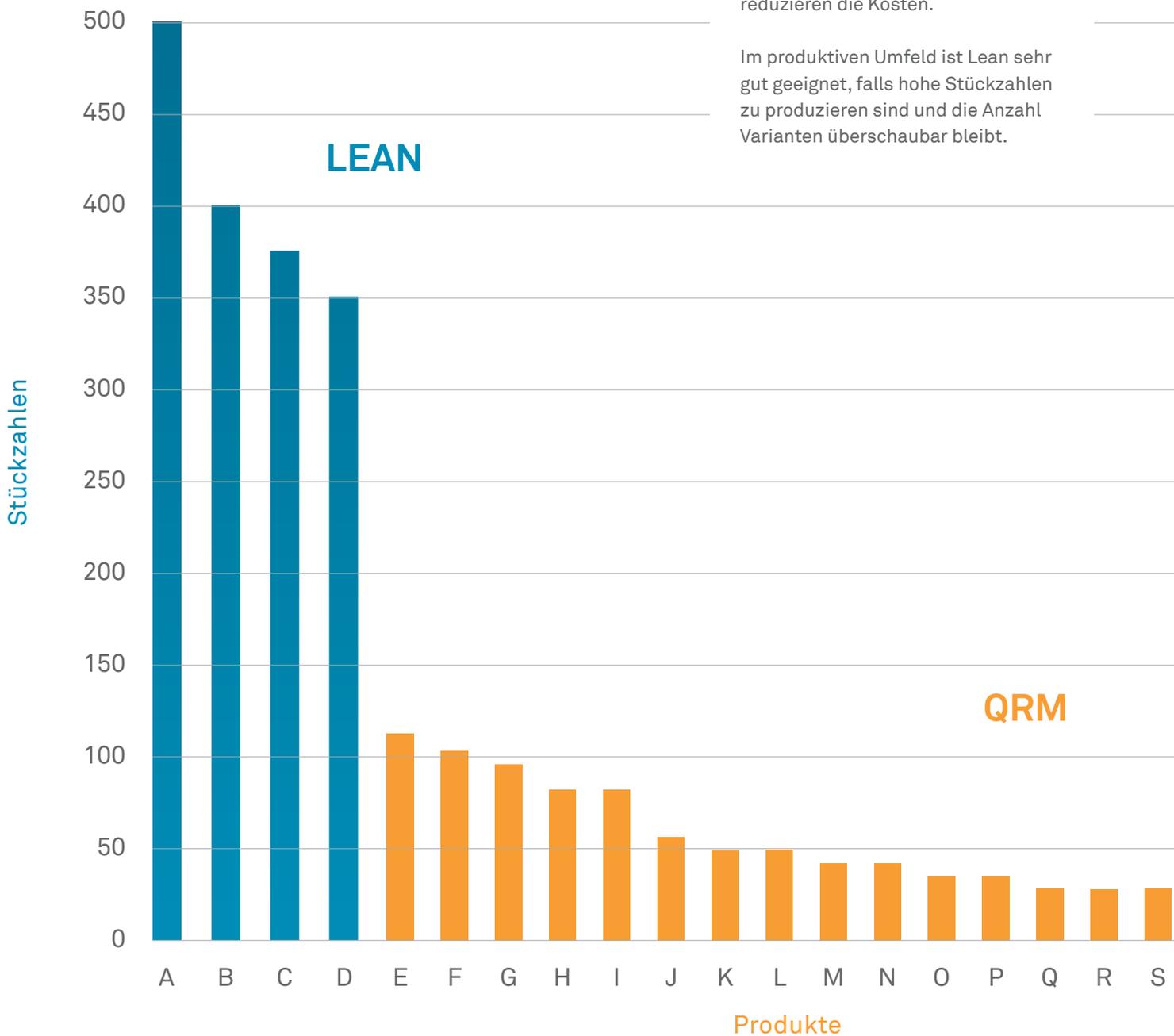
Alles über die vier Erfolgsfaktoren für den nachhaltigen Projekterfolg erfahren Sie ebenfalls auf unserer Webseite.

# wertfabrik LEAN

## Lean – Fokus auf Kostenreduktion

Die Lean Methodik fokussiert auf die Identifikation und Reduktion/ Elimination von Verschwendung in sämtlichen Unternehmensprozessen. Verschwendung sind alle Tätigkeiten, für die der Kunde nicht bereit ist zu bezahlen. Dadurch erreichen wir kontinuierlich mehr Effizienz und reduzieren die Kosten.

Im produktiven Umfeld ist Lean sehr gut geeignet, falls hohe Stückzahlen zu produzieren sind und die Anzahl Varianten überschaubar bleibt.



*Unternehmen, die mit einer hohen Variabilität (Bestelleingang und Produktkomplexität) konfrontiert sind, setzen mit Vorteil auf QRM.*

#### QRM – Fokus auf Zeitreduktion

Quick Response Management (QRM) ist eine Methode, die ausschliesslich auf die Reduktion von Durchlauf- und Lieferzeiten fokussiert. Und zwar erneut in allen Unternehmensprozessen. Dadurch wird ein entscheidender Wettbewerbsvorteil erreicht, der zu mehr Wachstum führt.

Im produktiven Umfeld ist QRM sehr gut geeignet, falls das Unternehmen mit vielen Varianten bei eher geringen Stückzahlen konfrontiert ist, wie zum Beispiel im Projektgeschäft.

**Q:time**

**QRM**



## Das Trainer-Team von Wertfabrik



### David Moser

Geschäftsführender Partner | Dr. sc. techn., Dipl. Phys. ETH, Exec. MBA | CMC, Certified Coach

Seit über 17 Jahren in der in der Lean- und QRM-Beratung tätig. Erfolgreiche Projekte in der Industrie (z. B. Elektronik, Medizintechnik, Maschinenbau, Komponenten) und Dienstleistung (ÖV, Car Retail, Energieversorgung). Spezialist für Lean Leadership, Lean Development, Lean Administration, Coaching von Führungskräften und QRM.

***«Eine Investition in Wissen bringt immer noch die besten Zinsen.»***

Benjamin Franklin



**Robert Ulrich**

Geschäftsführender Partner |  
Dipl. Masch.-Ing. FH,  
NDS Betriebswirtschaft FH | CMC

Seit über 19 Jahren in der Lean- und QRM-Beratung tätig. Umfassender Leistungsausweis aus erfolgreichen Projekten im industriellen Umfeld (z.B. Maschinen-/Anlagenbau, Metallbau, Holzbau/Möbel, Medizinaltechnik und Elektronik). Zu seinen Stärken gehören unter anderem Lean Production, Lean Logistik, Lean Administration, Shopfloor Management, TWI und QRM.

**Nicole Lobeto-Kramer**  
Assistentin der Geschäftsführung  
Kaufmännische Angestellte

Frau Lobeto ist gelernte Kauffrau und arbeitet Teilzeit. Sie unterstützt das Beraterteam und verantwortet die Organisation von Seminaren und Tagungen.



# QRM

## Fachveranstaltungen

### Workshop

«QRM Discovery»-Workshop

15.04.2024 | 16.09.2024

### Fachseminar

QRM Silver Certification

25. – 27.06.2024

### Inhouse-Seminar

QRM Management Day

→ Online-Anmeldung auf [wertfabrik.ch/wertakademie](https://wertfabrik.ch/wertakademie)

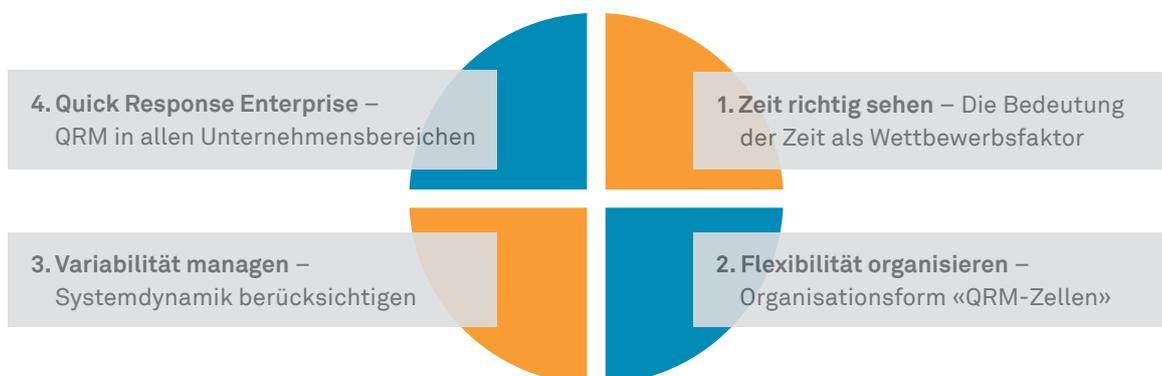
# QRM – Ein anderer Weg zum entscheidenden Wettbewerbsvorteil

## Quick Response Management

- > ist eine unternehmensweite Wachstumsstrategie in einer sich schnell wandelnden Zeit;
- > ist besonders geeignet für eine High-Mix-Low-Volume-Umgebung;
- > nutzt den Erfolgsfaktor Zeit als entscheidenden Wettbewerbsvorteil;
- > ist anwendbar für Handel, Dienstleister und produzierende Unternehmen.



## QRM besteht aus vier Kernelementen



Bitte kontaktieren Sie uns oder konsultieren Sie die Webseite [q-time.ch](http://q-time.ch), um Details über die vier Kernelemente zu erfahren.

## Wir bringen QRM in die Schweiz

QRM praktisch umsetzen bedeutet:

- > nicht Investitionen und mehr Technologie sind die Lösung, sondern eine smarte Arbeitsorganisation;
- > die kostenorientierte Denkweise aus der Zeitperspektive überprüfen;
- > die besondere Bedeutung des Zeitfaktors zu erkennen;
- > mit einer zeitorientierten Optimierung auch andere betriebliche Kennzahlen positiv zu beeinflussen;
- > dass Sie primär eine Potentialstrategie umsetzen (Kostensenkung hat Grenzen, Potentialsteigerung nicht);
- > ein Konzept zu nutzen, welches sich schon vielfach und erfolgreich in der Praxis bewährt hat.

Q-Time by Wertfabrik AG ist Mitglied des internationalen QRM-Institutes, in der Schweiz exklusiver Pionier und Anbieter in Bezug auf Quick Response Management.

# «QRM Discovery»-Workshop – Erfolgreiches Planen in einer Umgebung mit hoher Variabilität

Wenn Sie mit zunehmend personalisierten Kundenanfragen mit engen Fristen konfrontiert sind, ist die QRM-Methode genau das Richtige für Sie. In diesem Zusammenhang wird es immer schwieriger zu planen: Die Ursache ist die Variabilität!

Die QRM-Methode ermöglicht es, Verzögerungen zu reduzieren, indem unnötige Zeiten für den Kunden vermieden werden (Wartezeiten, mehrfaches Hin-und-Her, Korrekturen und Modifikationen). Es geht darum, nicht schneller zu arbeiten, sondern besser zusammenzuarbeiten, um die Prozesse des gesamten Unternehmens zu vereinfachen und zu rationalisieren und eine motivierende und dauerhafte Dynamik für die Zusammenarbeit zu schaffen.

## Programm

### 1. Planen in variablen Umgebungen

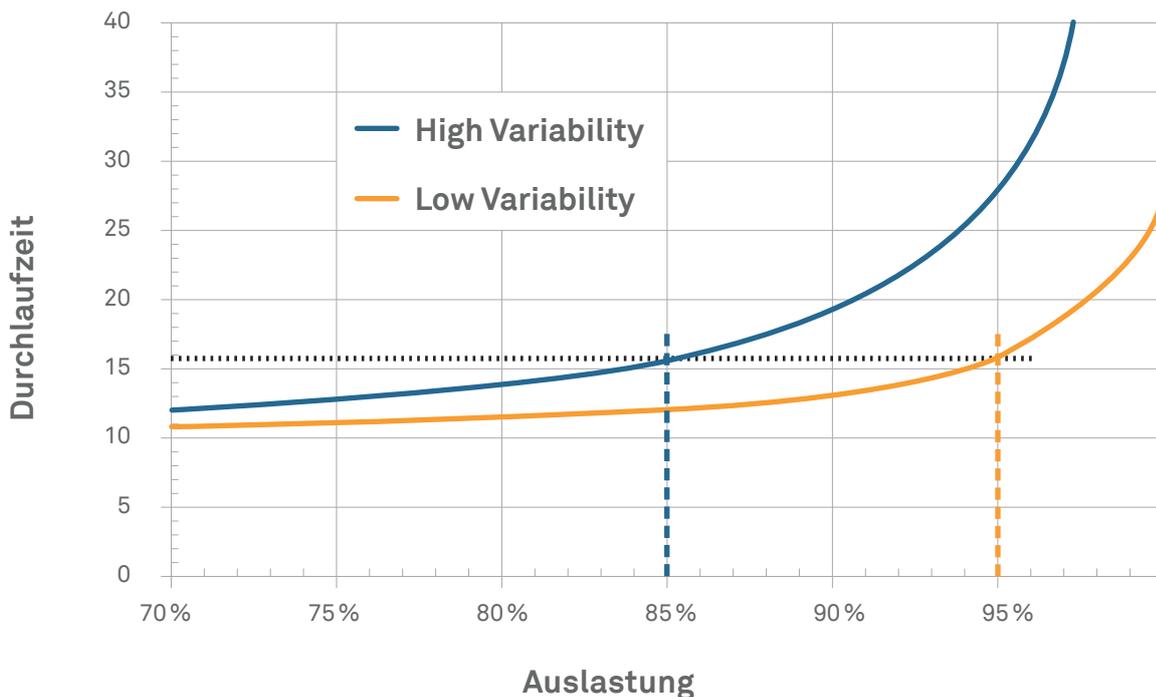
QRM verwendet die Systemdynamik, die auf den Gesetzen der Warteschlangentheorie basiert, um den Fluss in einer stark variablen Umgebung immer in Bewegung zu halten. Diese Wissenschaft lehrt uns die Beziehung zwischen dem Auslastungsgrad einer Ressource und dem Fluss durch diese Ressource. Insbesondere lernen Sie Folgendes:

- > Je grösser die Variabilität Ihres Systems ist, desto mehr müssen Sie eine Reserve verfügbarer Kapazität einplanen, um die Kundennachfrage rechtzeitig zu erfüllen.
- > Je höher die Auslastungsrate (Maschinen, Mitarbeiter usw.) ist,

desto grösser ist die Unsicherheit über die Frist.

### 2. Planen und steuern Sie Ihren Flow in variablen Umgebungen mit der POLCA-Methode

In Produktionsumgebungen hoch differenzierter Produkte mit geringem Volumen und massgeschneiderten Varianten (High Mix Low Volume) ist es leider nicht möglich, das klassische Kanban-System direkt anzuwenden. Planungswerkzeuge können die Vorlaufzeit des Kunden nicht mehr angemessen vorhersagen. In diesen Kontexten mit hoher Variabilität gibt es eine Alternative von überraschender Einfachheit: POLCA (Paired Overlapping Loops of Cards with Authorization), eine Variante von Kanban, die es ermöglicht, den Fluss zwischen



den Produktionsabteilungen zu steuern.

POLCA ist ein wesentlicher Bestandteil der QRM-Strategie, die darauf abzielt, die Durchlaufzeiten durch Vereinfachung der Prozesse zu verkürzen, einschliesslich der Anwendung der Warteschlangengesetze und

der Reserve verfügbarer Kapazität, um immer den Fluss in Bewegung zu halten und gleichzeitig den Bestand an Ware in Arbeit zu reduzieren und Engpässe zu vermeiden.

Sie werden im Rahmen einer Simulation die Auswirkungen von POLCA auf die Durchlaufzeit, Ware in Arbeit,

Qualität und Arbeitsbedingungen sowie Kosten erfahren.

- > MRP-typisches Push-Prinzip mit Produkten mit unterschiedlichen Arbeitsfolgen
- > POLCA-basierender Pull-Flow, der die Last bei dynamischen Engpässen reguliert.

### ZIELGRUPPE

Führungskräfte aus Produktion, Logistik, Supply Chain und Planung sowie alle, die aktiv an der Prozessverbesserung beteiligt sind.

### ABLAUF DES WORKSHOPS

- > Empfang ab 13.00 Uhr
- > Workshop von 13.30 bis 17.00 Uhr
- > Abschlusscocktail und Networking bis 17.30 Uhr

### DATEN

**15. April 2024**  
13.30 bis 17.30 Uhr  
CHF 475.–

**Ort**  
Rieter AG  
Winterthur

**16. September 2024**  
13.30 bis 17.30 Uhr  
CHF 475.–

**Ort**  
Hotel al ponte  
Wangen an der Aare

## QRM Silver Certification

Der QRM «Silver Specialist» kann ein QRM-Implementierungsprojekt unterstützen. Nach dem Kurs können die Teilnehmer eine vollständige QRM-Analyse durchführen und ein Projekt unter Anleitung eines internen QRM-Instituts-Goldspezialisten oder eines externen QRM-Beraters starten. Die Teilnehmer erwerben die grundlegenden Fähigkeiten zur Implementierung und zum Change-Management und können eine aktive Rolle bei der Organisation einer QRM-Zelle spielen.

Die Zertifizierung wird durch das internationale QRM Institute sowohl koordiniert als auch überwacht und hat somit globale Gültigkeit.

### Inhalte

- › Um was geht es bei QRM – eine Einführung als Überblick, Ziele von QRM
- › Die Kraft der Zeit – Fokus auf MCT (Manufacturing Critical-path Time)
- › Die Organisationsstruktur – Focused Target Market Segments (FTMS) und QRM-Zellen
- › System Dynamics – Einfluss von Variabilität und Nutzungsgrad auf Durchlaufzeit
- › Social Dynamics – Leadership, Teamwork, Anstossen und Implementierung von Veränderung, unternehmensweite Anwendung
- › Prinzipien, Methoden, Tools – Paired-cell Overlapping Loops of Cards (POLCA) zur Steuerung
- › Teamarbeiten, Simulationen und diverse Fallbeispiele

### DATEN

25. bis 27. Juni 2024

CHF 2290.–  
plus CHF 160.–  
Zertifikationsgebühr

Ort  
Rieter AG  
Winterthur



## QRM Management Day

An diesem eintägigen Intensiv-Workshop erarbeiten wir zusammen mit Ihnen den Einstieg in QRM. Sie lernen im Rahmen von mehreren Simulationen die vier Kernelemente von QRM praktisch im Detail kennen.

Am Ende des Tages wissen Sie, in welchen Bereichen in Ihrem Unternehmen QRM eine sinnvolle Strategie darstellt und wie der Weg aussieht, um QRM in diesen Bereichen erfolgreich zu implementieren. Wir holen das Commitment des Managements zur Änderung der Organisation und definieren die Projektorganisation.

### Inhalte

- › Einführung in QRM – The Power of Time mit Simulation
- › Erstellen einer MCT-Map (Manufacturing Critical-path Time) für eine relevante Produktfamilie
- › Erarbeiten von möglichen FTMS (Focused Target Market Segments) und dazugehörigen QRM-Zellen
- › Relevante Aspekte der System Dynamics inkl. Simulation
- › Implementierungsplan
- › Bestimmung Lenkungsausschuss, QRM-Champion und Analyse-Team
- › Festlegen des weiteren Vorgehens

### DATEN

Nach individueller  
Vereinbarung

Ort  
bei Ihnen

CHF 3600.–

Bei einem Folgeprojekt im Umfang von mindestens CHF 30 000.– rechnen wir Ihnen diesen Betrag an.



# LEAN

## Veranstaltungen

### Modulare Seminare

Grundausbildung zum Lean Experten

18. – 21.03.2024 | 23. – 26.09.2024

Shopfloor Management mit A3-Report

16. – 17.05.2024

Lean Administration

23.05.2024

Lean Logistik

07.06.2024

CAS Lean Management für technische

Fach- und Führungskräfte

Start: 13.09.2024

→ Online-Anmeldung auf [wertfabrik.ch/wertakademie](https://wertfabrik.ch/wertakademie)

**Stufe 1** GRUNDAUSBILDUNG 4 Tage

Seminare der Wertfabrik



**Grundausbildung zum Lean Experten**

In der ersten Stufe erhalten Sie die Grundausbildung zum Lean Experten.

4 Tage

Die Seminare der Wertfabrik bauen aufeinander auf und sind in drei Stufen unterteilt.

**Stufe 2** AUSBILDUNG 5 Tage



**Ausbildung zum Lean Manager**

Shopfloor Management mit A3-Report  2 Tage	Lean Administration  1 Tag	Lean Logistik  1 Tag
--	----------------------------------	----------------------------

**Stufe 3** CAS\* \*Certificate of Advanced Studies 9 Tage

Module der ZHAW



**CAS Certified Senior Lean Manager**



<b>Modul A</b> Lean Management Planspiel Logistik  4 Tage	<b>Modul C</b> Lean Innovation & Development  4 Tage	Prüfungen  1 Tag
---	---	------------------------

## Stufe 1 GRUNDAUSBILDUNG

# Grundausbildung zum Lean Experten

Unternehmen stehen heute täglich vor der Herausforderung, ihre Wertschöpfungsprozesse nachhaltig zu verbessern. Damit dies gelingt, muss man wissen, was dafür zu tun ist. Ein Lean Experte hat hier eine Schlüsselfunktion. In enger Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung verändert er Unternehmenskultur und -prozesse dauerhaft zum Positiven. Das Seminar sensibilisiert die Teilnehmer für die gesamte Lean-Thematik und vermittelt Methoden, um Probleme rasch zu identifizieren und Verbesserungen nachhaltig einzuleiten.

### Inhalte

- > Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung des Lean Experten
- > Organisation der Verbesserung, Verbesserungsplattformen
- > Moderationstechniken, Teamführung, Umgang mit Widerstand, Präsentations-Technik
- > Die Grundlagen der schlanken Produktion
- > Just-in-Time-Simulation
- > Problemlösungstechniken
- > 5S-Methode – Ordnung, Sauberkeit und Effizienz
- > Einführung in QRM
- > Einführung in Industrie 4.0 / Lean Digital
- > Projektbeispiel, Projektplanung, Workshopplanung
- > Wertstromanalyse und Wertstromdesign
- > Best-Practice-Besuch bei der Swiss-Lean-Award-Gewinnerin Eugen Seitz AG
- > Schlusstest mit Zertifikat

### DATEN

**18. bis 21. März 2024**  
**23. bis 26. September 2024**

**CHF 2710.–**

**Ort**  
**Rieter AG**  
 Winterthur

## Stufe 2 AUSBILDUNG

# Shopfloor Management mit A3-Report

### Shopfloor Management

Lean-Methoden in ein Unternehmen einzuführen, garantiert noch keinen Unternehmenserfolg. Denn erst mit der richtigen Führungsleistung gelangt man ans Ziel. Hier setzt das Seminar «Shopfloor Management» an. Sie lernen dieses Führungsinstrument kennen, woraus es besteht und wie es eingeführt wird.

### Problemlösung mit A3-Report

Ein strukturierter Prozess zur nachhaltigen Lösung von Problemen ist wichtig für Ihren Erfolg. Denn nur so wird vermieden, dass aufgrund von Symptombekämpfung die Probleme erneut auftauchen. Das Seminar «Problemlösung mit A3-Report» vermittelt Know-how und fördert Lernen und Wissen im Unternehmen nachhaltig.

### Inhalte 1. Tag –

#### Shopfloor Management

- > Live-Veranstaltung «3-stufiges Digitales Shopfloor Meeting»
- > Shopfloor-Management-Verständnis: Fehler, Erfolge, Widerstände
- > Methoden, Werkzeuge und Projektplan zur Einführung von Shopfloor Management
- > Firmenrundgang

### Inhalte 2. Tag –

#### Problemlösung mit A3-Report

- > Was ist der A3-Report?
- > Wie ist er aufgebaut? Welche Elemente beinhaltet er?
- > Wie wird der A3-Report erfolgreich angewendet?
- > Praktische Anwendung des A3-Reports an einem Fallbeispiel

#### DATEN

16. bis 17. Mai 2024

CHF 1870.–

#### Ort

**Kistler Instrumente AG**  
Winterthur

### Kistler Instrumente AG

Über 60 Jahre nach der Gründung ist die Kistler Gruppe Weltmarktführer in der dynamischen Messtechnik zur Erfassung von Druck, Kraft, Drehmoment und Beschleunigung. Dabei ist das inhabergeführte Unternehmen im Laufe der Jahrzehnte kontinuierlich gewachsen und hat sich vom reinen Komponentenhersteller zum Entwicklungspartner für Industrie und Wissenschaft entwickelt. Von weltweit rund 2000 Mitarbeitenden arbeiten etwa 700 am Hauptsitz in Winterthur.

# Lean Administration

Die direkten Produktionslohnkosten machen typischerweise nur zwischen 7 – 10 % des Verkaufspreises eines Produkts aus, welches in Westeuropa hergestellt wird. Der grosse Rest liegt in indirekten, administrativen Bereichen. Auch in den nicht wertschöpfenden Prozessen der Administration hilft Lean, Verschwendung zu erkennen, zu reduzieren und auszuschalten. Das Seminar zeigt, was zu tun ist. Denn gerade in Unternehmen mit einer geringen Wertschöpfungstiefe oder bei Dienstleistern sind die Potentiale im Bürobereich in der Regel grösser als in der Produktion.

### Inhalte

- > Grundlagen der Lean Administration
- > Verschwendung («Zeitdiebe») erkennen und eliminieren
- > Welches sind die Unterschiede zur Produktion?
- > Wie werden die Merkmale schlanker Prozesse in der Administration umgesetzt?
- > Die Werkzeuge in der Lean Administration
- > Wozu dienen Wertstromanalyse bzw. Wertstromdesign? Wie werden diese im Bürobereich angewendet?
- > Worauf muss bei der Anwendung der 5S-Methode im Büro geachtet werden?

- > Diverse Praxisbeispiele
- > Diskussion, Lessons Learned, Erfahrungsaustausch

#### DATEN

23. Mai 2024

CHF 940.–

#### Ort

**Rieter AG**  
Winterthur

## Stufe 2 AUSBILDUNG

# Lean Logistik

Die Lean Logistik befasst sich mit der Gestaltung und Steuerung der internen und externen logistischen Abläufe mithilfe der Methoden des Lean Managements. Optimierte interne logistische Abläufe führen zu minimierten Durchlaufzeiten, steigender Prozesssicherheit und Qualitätsverbesserungen, was sich auf die externe Logistik übertragen lässt.

Sie bekommen in diesem Seminar die Gelegenheit, Lean Logistik in der Burckhardt Compression AG mit praktischen Anwendungen live zu erleben. Als Maschinenhersteller ist die Firma Burckhardt Compression AG naturgemäss täglich mit dem Handling von viel Material konfrontiert. Schlanke Logistikprozesse sind deshalb ein Muss, um sicherzustellen, dass das benötigte Material Just-in-Time und kosteneffizient zur Verfügung steht.

### Inhalte

- › Grundlagen Lean Logistik
- › Die Rolle der Logistik im Lean Management
- › Welchen Wert liefert die Logistik?
- › Verschwendung in der Logistik erkennen und eliminieren
- › Elemente und Methodenbausteine der schlanken internen Logistik
- › Praktische Anwendung der Methodenbausteine
- › Smart Factory auf Basis von Lean-Prinzipien und Industrie 4.0
- › Nachhaltigkeit dank ausgeklügeltem Recycling – und dabei noch viel Kosten sparen
- › Fabrikplanung: über die Idealfabrik zur Realfabrik
- › Firmenrundgang
- › Diskussion, Lessons Learned, Erfahrungsaustausch

### DATEN

7. Juni 2024

CHF 940.–

### Ort

**Burckhardt Compression AG**  
Winterthur

### Burckhardt Compression AG

Burckhardt Compression ist der weltweite Marktführer für Kolbenkompressorsysteme. Als einziger Hersteller und Dienstleister bietet das Unternehmen eine ganze Bandbreite von Kolbenkompressortechnologien und -services an. Ihre kundenspezifischen oder standardisierten Kompressorsysteme werden in den Bereichen Chemie, Petrochemie, Gastransport und Gas-speicherung, Wasserstoffmobilität und -energie, Industriegas, in Raffinerien und in Märkten für die Gasförderung und -verarbeitung eingesetzt.



## Stufe 3 CAS

# CAS Lean Management für technische Fach- und Führungskräfte

Die ZHAW führt in Zusammenarbeit mit Wertfabrik einen fünfmonatigen Kurs zum Thema Lean Management durch. Die Teilnehmer erwerben sowohl theoretische Grundlagen als auch praktische Fähigkeiten in den verschiedenen Bereichen der unternehmerischen Wertschöpfungskette. Das Certificate of Advanced Studies (CAS) in Lean Management für technische Fach- und Führungskräfte ist interdisziplinär aufgebaut und vermittelt Fähigkeiten aus den Bereichen Lean Production, Lean Logistics, Lean Development, Lean Administration und Lean Leadership. Das CAS umfasst total 15 Seminartage.

Fertig ausgebildeten Lean Managern werden sechs Tage an das CAS angerechnet. Da in diesem Fall die Module B und D wegfallen, reduzieren sich die Kosten um CHF 3400.–.

### Modul A

#### Lean Management, Planspiel Logistik

- > Grundlagen des Lean Managements
- > Exkursion

### Modul B

#### Lean Werkzeuge für Führung und Prozessoptimierung

- > Wertstromanalyse und Lean Administration
- > Shopfloor Management, Problemlösung mit A3-Report

### Modul C

#### Lean Innovation & Development

- > Lean Development
- > Lean Innovation

### Modul D

#### Lean Enterprise in der Praxis

- > Roadmap zur Lean Enterprise
- > Lean Management in der Praxis

### DATEN

**Start:**  
13. September 2024

CHF 6800.–

**Ort**  
ZHAW School of Engineering  
Zürich



Weitere Informationen erhalten Sie bei der ZHAW [zhaw.ch](https://www.zhaw.ch)

Im Rahmen des CAS Lean Management besteht auch die Möglichkeit folgende Weiterbildungskurse (WBK) an der ZHAW zu besuchen:

- > **WBK Shopfloor Management (mit A3-Report)** 2 Tage
- > **WBK Lean Innovation & Development** 4 Tage

Weitere Informationen finden Sie unter [zhaw.ch](https://www.zhaw.ch)

# LEAN

## Fachveranstaltungen

### Live-Events

Lean Live @ Bächler Feintech AG  
22.03.2024

Lean Live @ Belimo Automation AG  
08.05.2024

Lean Live @ HAAG-STREIT AG  
28.06.2024

Lean Live @ Feller AG  
20.09.2024

→ Online-Anmeldung auf [wertfabrik.ch/wertakademie](https://wertfabrik.ch/wertakademie)

# Lean Live @ Bächler Feintech AG

DAS KMU in Matzingen

Die Bächler Feintech AG mit Hauptsitz in Hölstein (BL) und seit 2021 mit einem Produktionswerk in Matzingen (TG), ist spezialisiert auf die Fertigung von hochwertigen feinmechanischen Dreh- und Frästeilen, Werkzeugen, chirurgischen Instrumenten und Implantaten sowie Komponenten in höchster Präzision für die Medizinal- und Dentaltechnik sowie für Chemie und Apparatebau. Die Kernkompetenz des Unternehmens ist das Drehen und Fräsen, die Komplettbearbeitung und die Oberflächenveredelung sowie die Unterstützung im Bereich Produkt-Engineering. Ein hochmoderner Maschinenpark und die umfassenden Qualitätssicherungs-Kompetenzen bilden weitere Vorteile für die Kunden. Geräte und Instrumente für medizinische Prävention, Diagnose, Eingriffe, Therapie und Rehabilitation leisten mit den Präzisionsteilen der Bächler Feintech AG wertvolle Dienste für Mediziner, Therapeuten und Patienten.

## Standort Matzingen

Der Standort in Matzingen mit etwa 80 Mitarbeitern setzt schon lange auf Lean Management und KVP. Diesbezüglich besonders erwähnenswert sind die optimierten Abläufe in der Produktion. Shopfloor Management, 5S, Milkrun, Rüstzeitoptimierungen bei der Bereitstellung von Werkzeugen wie auch von Anlagen sind selbstverständlich. Das Unternehmen ist in der Lage, Verbesserungen in Eigenregie und mit eigenen Mitteln umzusetzen. Auch die Digitalisierung wird vorangetrieben wie z.B. digitale Arbeitshilfen für die Mitarbeitenden.

## Nutzen für die Teilnehmer

Als Teilnehmer profitieren Sie von den Lean-Erfahrungen der Bächler Feintech AG. Auch kleinere Unternehmen können sehr gute Prozesse haben, wenn sie diese kontinuierlich in Frage stellen und damit laufend verbessern. Erleben Sie live, auf welche Schwerpunkte die Bächler Feintech AG in Bezug auf Lean Management fokussiert, wie sie dabei vorgeht und welche Resultate erzielt werden können. Diskutieren Sie mit Führungskräften und Mitarbeitern des Unternehmens, lernen Sie die Erfolgsfaktoren (und Stolpersteine) kennen und nehmen Sie viele gute Ideen mit. Lassen Sie sich anlässlich des Rundgangs inspirieren von einem modernen Produktionsstandort. Selbstverständlich besteht genügend Zeit für Networking und Erfahrungsaustausch mit anderen Teilnehmern.

## Programm

Zeit	Was
07.30	Eintreffen, Begrüßungskaffee
08.00	Begrüßung, Firmenpräsentation der Bächler Feintech AG
08.20	Die bisherige und zukünftige Lean-Roadmap der Bächler Feintech AG
08.45	Kaffeepause, Networking
09.15	Rundgang durch die Produktion
10.15	Feedback, Fragen, Antworten, Diskussion
10.45	Apéro, Networking
11.30	Ende

## ZIELGRUPPEN

Mit dieser Fachveranstaltung sprechen wir folgende Personen an:

- > KMU Chief Executive Officer, Chief Operations Officer und Produktions- und Abteilungsleiter mit Lean-Erfahrung
- > Interessierte in Top-Management-Funktionen aus KMU, die sich intensiv mit Lean-Management-Themen auseinandersetzen wollen

## REFERENTEN

- > **Reto Strickler**  
Managing Director
- > **Remo Gafner**  
Site Manager
- > **Stefan Bamberger**  
Specialist Process Optimization

## DATEN

**22. März 2024**  
ab 7.30 Uhr

**CHF 100.–**

**Ort**  
**Bächler Feintech AG**  
Alte Poststrasse 5  
9548 Matzingen

# Lean Live @ Belimo Automation AG

Exzellente Montage – topmoderne Logistik

Die Belimo in Hinwil ist Weltmarktführer in Entwicklung, Herstellung und Vertrieb von Feldgeräten zur energieeffizienten Regelung von Heizungs-, Lüftungs- und Klimaanlage. Klappenantriebe, Regelventile, Sensoren und Zähler bilden dabei das Kerngeschäft. Das 1975 gegründete Unternehmen beschäftigt in über 80 Ländern ca. 2'200 Mitarbeitende und ist seit 1995 an der Schweizer Börse (SIX) kotiert (BEAN). Das Unternehmen ist in den letzten Jahren stark gewachsen und nähert sich mit raschen Schritten der Umsatzmilliarde. Die Basis dafür bildet eine einzigartige Unternehmenskultur, die auf Glaubwürdigkeit und Vertrauen beruht.

## Differenzierung

Das Unternehmen differenziert sich u.a. vom Wettbewerb durch sehr kurze Lieferzeiten. Am Hauptsitz in Hinwil werden die Produkte entwickelt, montiert und getestet. Die eingesetzten Montagesysteme entsprechen dabei einem hohen Lean Standard. Die topmoderne Logistik stellt sicher, dass die Produktion mit Material versorgt wird und die Produkte rechtzeitig zu den Kunden in der ganzen Welt verschickt werden.

## Nutzen für die Teilnehmer

Belimo setzt schon seit Jahren auf Lean Management. Ein durchgängiger Zielsetzungsprozess, getaktete Fließmontage, topmoderne Logistikkonzepte, Shopfloor Management, agile Produktentwicklung für Hardware und

Software und Digitalisierung sind nur einige Stichworte zu diesem Thema.

Erfahren Sie aus erster Hand, wie Belimo Lean Management lebt, welche Vorgehensweise und Methoden angewendet werden und welche Erfolge dabei erzielt werden. Sie erhalten wertvolle Tipps aus der Praxis und auf Erfahrung basierende Hinweise auf Erfolgsfaktoren und Stolpersteine bei der Einführung und Anwendung von Lean Management. Lassen Sie sich anlässlich des Rundgangs inspirieren von einem modernen Produktions- und Logistikstandort. Selbstverständlich besteht genügend Zeit für Networking und Erfahrungsaustausch mit anderen Teilnehmern.

## Programm

Zeit	Was
07.30	Eintreffen, Begrüßungskaffee
08.00	Begrüßung, Firmenpräsentation der Belimo
08.20	Die Belimo Roadmap – was hat Belimo umgesetzt, um so weit zu kommen
08.45	Kaffeepause, Networking
09.15	Rundgang mit Lean Highlights
10.15	Feedback, Fragen, Antworten, Diskussion
10.45	Apéro, Networking
11.30	Ende

## ZIELGRUPPEN

Mit dieser Fachveranstaltung sprechen wir folgende Personen an:

- > CEO, COO, Produktions-, Logistik-, Entwicklungs- und Abteilungsleiter
- > Interessierte in Top-Management-Funktionen, die sich intensiv mit Lean-Management-Themen auseinandersetzen

## REFERENTEN

- > **Marcel Schütz**  
Head of Group Division  
Logistics/Customization
- > **Armin Stucki**  
Senior Project Lead Logistics  
& Customization

## DATEN

**8. Mai 2024**  
ab 7.30 Uhr

CHF 100.–

**Ort**  
**Belimo Automation AG**  
Brunnenbachstrasse 1  
8340 Hinwil

# Lean Live @ HAAG-STREIT AG

Kosteneffiziente Fertigung – vorbildliches Abweichungsmanagement

Es braucht mehr als Durchhaltewillen, damit ein Unternehmen seit über 150 Jahren erfolgreich ist. Es braucht eine Vision. Das Unternehmen HAAG-STREIT AG mit Hauptsitz in Köniz bei Bern hat diese: «Look closer. See further.»

## Produkte und Lösungen

Alle die schon beim Augenarzt waren, sind mit hoher Wahrscheinlichkeit schon wohl unbewusst mit einem Produkt der HAAG-STREIT in Kontakt gekommen. Als ein führender Hersteller von medizinischen Geräten hat sich die HAAG-STREIT zu Exzellenz, Handwerk und unabhängigem Denken verpflichtet. HAAG-STREIT bietet Forschern und Augenärzten Präzisionsinstrumente zur Verbesserung der Lebensqualität ihrer Patienten.

## Globale Reichweite, Standort Köniz

Die Haag-Streit Gruppe besteht aus 16 Produktions- und Vertriebsgesellschaften mit Sitz in Europa, Amerika und Fernost. Die Haag-Streit Gruppe ist als Business Unit Medical Devices in die Metall Zug AG integriert. Die Haag-Streit Diagnostics am Hauptsitz in Köniz bei Bern beschäftigt 320 engagierte Mitarbeitende und ist in der Herstellung von Geräten für die Ophthalmologie tätig. Das Hauptprodukt bilden die Spaltlampen. Die Mitarbeiter schätzen die konstruktive und motivierende Betriebsatmosphäre sowie zeitgemässe Arbeitsbedingungen.

## Nutzen für die Teilnehmer

HAAG-STREIT ist dank optimierten und standardisierten Rüstprozessen in der Lage, in der mechanischen Fertigung auch kleinste Lose kosteneffizient zu produzieren. Das Unternehmen verfügt über ein top Abweichungsmanagement dank einem «schulbuchmässig» gelebten Shopfloor Management (SFM). Erfahren Sie aus erster Hand, wie HAAG-STREIT Lean Management lebt, welche Vorgehensweise und Methoden angewendet werden und welche Erfolge dabei erzielt werden. Lassen Sie sich anlässlich des Rundgangs inspirieren von einem modernen Produktionsstandort und erleben Sie Shopfloor Management «live». Selbstverständlich besteht genügend Zeit für Networking und Erfahrungsaustausch mit anderen Teilnehmern.

## Programm

Zeit	Was
07.30	Eintreffen, Begrüssungskaffee
08.00	Begrüssung, Firmenpräsentation der HAAG-STREIT AG
08.20	Erfolgreiche Lean Umsetzungen im Unternehmen
08.45	Kaffeepause, Networking
09.15	Rundgang inkl. Live Teilnahme an SFM-Besprechung
10.15	Feedback, Fragen, Antworten, Diskussion
10.45	Apéro, Networking
11.30	Ende

## ZIELGRUPPEN

Mit dieser Fachveranstaltung sprechen wir folgende Personen an:

- > CEO, COO, Produktions-, Logistik-, Entwicklungs- und Abteilungsleiter
- > Interessierte in Top-Management-Funktionen, die sich intensiv mit Lean-Management-Themen auseinandersetzen

## REFERENTEN

- > **Roman Angst**  
Group COO
- > **Philippe Nussbaum**  
Head of Operations
- > **Beat Beyeler**  
Leiter Montagen
- > **Beat Schmid**  
Leiter Fertigung

## DATEN

**28. Juni 2024**  
ab 7.30 Uhr

**CHF 100.–**

**Ort**  
**HAAG-STREIT AG**  
Gartenstadtstrasse 10  
3098 Köniz

# Lean Live @ Feller AG

Kürzeste Lieferzeiten auch ohne Fertigwarenlager

Jeder hat zuhause die Lichtschalter und Steckdosen der Feller AG im Einsatz. Das Unternehmen hat natürlich zusätzlich noch viele anderen Produkte im Portfolio. Die Feller AG ist führende Partnerin für Schalter, Steckdosen und smarte Technologien für die Elektroinstallationsbranche in der Schweiz. Seit 1909 entwickelt und produziert die Feller AG am Standort Horgen zeitloses Design und langlebige Produkte höchster Qualität.

## Produkte

Das riesige Sortiment umfasst neben Schaltern und Steckdosen ebenfalls wegweisende Gesamtlösungen für die Gebäudeautomation, Kommunikationstechnik und die Elektroverteilung.

## Herausforderung Schweiz

In der Schweiz erfolgreich zu entwickeln und produzieren ist eine wachsende Herausforderung. Aus Rentabilitätsgründen haben viele Produktionsbetriebe die Herstellung von Einzelteilen gänzlich in Billiglohnländer ausgelagert. Anders die Feller AG, Tochterunternehmen der Schneider Electric Gruppe: Dank konsequentem Fokus auf Automation, Effizienz und konstante Prozessoptimierungen produziert Feller heute grösstenteils in der Schweiz. Mit moderner Fertigungstechnologie (Lean Management und Digitalisierung) werden Produkte in Horgen – je nach verlangter Stückzahl – vollautomatisch, teilautomatisiert oder manuell hergestellt.

## Standort Horgen

Feller und Horgen gehören zusammen, seit über 100 Jahren. Am Produktionsstandort hoch über dem Zürichsee entwickeln und produziert Feller mit 420 Mitarbeitenden (davon 250 in der Produktion) rund 60'000 Artikel, inklusive der zugehörigen Betriebsmittel. Pro Tag werden 1'400 Aufträge ausgeliefert. Die Lieferfähigkeit beträgt hohe 98%.

## Nutzen für die Teilnehmer

Das Unternehmen produziert äusserst preissensitive Produkte dank konsequentem Fokus auf Lean Management, Automation, Digitalisierung, Effizienz sowie konstanten Prozessoptimierungen auch heute noch in der Schweiz. Sowohl grosse Volumen als auch Spezialanfertigungen und individuelle Kleinserien werden OHNE Fertigwarenlager just-in-time produziert und an die Kunden geliefert.

## Programm

Zeit	Was
07.30	Eintreffen, Begrüßungskaffee
08.00	Begrüßung, Firmenpräsentation der Feller AG
08.20	Kosteneffiziente just-in-time Produktion
08.45	Kaffeepause, Networking
09.15	Rundgang
10.15	Feedback, Fragen, Antworten, Diskussion
10.45	Apéro, Networking
11.30	Ende

### ZIELGRUPPEN

Mit dieser Fachveranstaltung sprechen wir folgende Personen an:

- > CEO, COO, Produktions-, Logistik-, Entwicklungs- und Abteilungsleiter
- > Interessierte in Top-Management-Funktionen, die sich intensiv mit Lean-Management-Themen auseinandersetzen

### REFERENTEN

- > **Daniel Unterer**  
Plant Director
- > **Oliver Maus**  
Leiter Methodenteam & Betriebsmittelbau

### DATEN

**20. September 2024**  
ab 7.30 Uhr

**CHF 100.–**

**Ort**  
**Feller AG**  
Bergstrasse 70  
8810 Horgen

**DYTAN**

Tragkraft 30t/5t

Obj 2668



# Inhouse- Seminare

*«Danke für den unerwartet spannenden Tag! Die Unterlagen sind super aufbereitet, es wurde spannend referiert. Besonders gut gefallen haben mir die sinnvollen und wertschöpfenden Teamarbeiten und der hohe Praxisbezug im Seminar.»*

Corinne Ryter, Protectas SA

→ Mehr Informationen auf [wertfabrik.ch/wertakademie](https://wertfabrik.ch/wertakademie)

## Lean Basics

Häufig wird Lean mit Rationalisierung und Personalabbau gleichgesetzt. Solche Begriffe werden jedoch verwendet, ohne zu wissen, was sie genau bedeuten. Das Seminar «Lean Basics» schafft Klarheit. Es vermittelt Wissen für alle, die beabsichtigen, ihre Prozesse im Unternehmen nach Lean-Gesichtspunkten zu optimieren und somit die Wettbewerbsfähigkeit langfristig sicherzustellen.

- > Was heisst Lean? Was heisst es nicht?
- > Was sind die Ziele von Lean?
- > Welche Vorteile bringt der Fokus auf kurze Durchlaufzeiten in allen Prozessen?

- > Welche Verschwendungsarten gibt es?
- > Welche Merkmale zeichnen einen schlanken Prozess aus? Welche Methoden gibt es, um diese Merkmale zu realisieren? Wie sieht das Vorgehen bei der Optimierung von Prozessen aus?
- > Just-in-Time-Simulation: Worin liegt der Unterschied zwischen einem Push- und einem Pull-System? Welche Zusammenhänge bestehen zwischen Losgrössen, Durchlaufzeit und Ware in Arbeit?
- > Auf was muss man achten, um im Unternehmen den kontinuierlichen Verbesserungsprozess erfolgreich zu betreiben?

### DAUER / PREIS

#### 1 Tag

Nach individueller Vereinbarung, ideal sind  
10 bis 12 Teilnehmer  
CHF 3600.–

### ZIELGRUPPEN

Führungskräfte und Mitarbeitende aller Stufen, die mit dem Lean-Gedankengut bereits erste Kontakte hatten oder damit in Berührung kommen wollen.

## 5S-Methode

Clean allein ist zwar noch nicht Lean, aber Ordnung und Sauberkeit sind wichtige Voraussetzungen für störungsfreies, effizientes Arbeiten. Störungsfreie, robuste Abläufe stellen das wichtigste Lean-Merkmal dar und bilden die Grundlage für ein erfolgreiches Umsetzen der anderen drei Merkmale Fluss, Takt und Pull-Prinzip. Das Seminar vermittelt die weltweit bewährte 5S-Methode. Diese dient einerseits dazu, Ordnung und Sauberkeit sowohl im produktiven als auch im administrativen Umfeld einzuführen und langfristig sicherzustellen. Andererseits werden damit auch die Produktivität gesteigert und die Selbstdisziplin im Einhalten von Standards gefördert.

- > Bedeutung von Ordnung und Sauberkeit
- > Was bedeuten die 5S?
- > Wie wird bei der 5S-Methode praktisch vorgegangen? Worauf ist zu achten?
- > Warum sind Standards so wichtig?
- > Wie sieht ein 5S-Audit aus? Wie oft wird durch wen auditiert?
- > Wie werden die Auditergebnisse in Verbesserungen umgewandelt?
- > Wie setzen andere Unternehmen die 5S-Methode ein?
- > Praktische Umsetzung der 5S-Methode bei Ihnen vor Ort in einem Pilotbereich

### DAUER / PREIS

#### 2 Tage

Nach individueller Vereinbarung

CHF 7000.–

### ZIELGRUPPEN

Führungskräfte, Lean Experten und Mitarbeitende, in deren Bereichen Ordnung und Sauberkeit und damit Effizienz verbessert werden sollten.

## Wertstromanalyse / Wertstromdesign

Das Seminar befasst sich zuerst mit der Wertstromanalyse. Dies ist eine effiziente Methode für die Analyse eines Prozesses mit der Funktion, alle wesentlichen Elemente des Material- und Informationsflusses so darzustellen, dass die Schwachstellen auf einen Blick erkannt werden. Wertstromdesign dient anschliessend dazu, einen optimierten Soll-Prozess zu entwickeln, der diese Schwachstellen behebt. Im Büroumfeld wird die Methode auch «Makigami» genannt.

- > Was ist eine Wertstromanalyse bzw. ein Wertstromdesign?
- > Was ist der Unterschied zwischen der Wertstromanalyse in der Produktion und im Office?
- > Welche Symbolik wird verwendet, und was ist der Lean-Index?
- > Wie ist bei der Wertstromanalyse systematisch vorzugehen?
- > Welche Potentiale liegen oft verborgen?
- > Wie wird ein optimierter Prozess geplant, dargestellt und umgesetzt?
- > Praktische Anwendung der Methode anhand eines konkreten Prozesses bei Ihnen vor Ort

### DAUER / PREIS

**1 Tag**  
Nach individueller Vereinbarung

**CHF 3600.–**

### ZIELGRUPPEN

Führungskräfte und Lean Experten, welche die Methode Wertstromanalyse / Wertstromdesign für die Prozessoptimierung in der Produktion oder im Büroumfeld einsetzen wollen.

## Schnelles Rüsten mit Single Minute Exchange of Die (SMED)

Wegen hoher Umrüstzeiten und weil durch das Zusammenlegen von Aufträgen seltener umgerüstet werden muss, produzieren Unternehmen gern mit hohen Losgrössen – und nehmen Lagerbestände und lange Durchlaufzeiten in Kauf. Die Alternative ist High-Speed-Rüsten, ein Grundstein im Lean Management. SMED bedeutet «Single Minute Exchange of Die». Gemeint ist damit das Umrüsten im einstelligen Minutenbereich.

- > Wie gestaltet man eine Rüstanalyse und nutzt daraus verwertbare Erkenntnisse?
- > Wie reduziert man systematisch und erfolgreich Rüstzeiten und Losgrössen?
- > Standardisierung zur Sicherstellung der Nachhaltigkeit der reduzierten Rüstzeit
- > Die praktische Anwendung an einer Ihrer Maschinen vor Ort

### DAUER / PREIS

**1 Tag**  
Nach individueller Vereinbarung

**CHF 3600.–**

### ZIELGRUPPEN

Mitglieder der Betriebsleitung, der Produktionsleitung sowie Teamleiter und Mitarbeitende in wertschöpfenden Prozessen in einer maschinellen Umgebung.



53	1.2	1.2	2.17
54	1.2	1.2	1.67
55	1.5	1.2	1.88
64	0.88	1.2	1.03
74	1.1	1.0	1.51
84	1.05	1.0	1.66
94	1.1	1.1	2.13
104	1.1	1.1	1.75
114	1.1	1.1	1.75
124	1.1	1.1	1.75
134	1.1	1.1	1.75
144	1.1	1.1	1.75
154	1.1	1.1	1.75
164	1.1	1.1	1.75
174	1.1	1.1	1.75
184	1.1	1.1	1.75
194	1.1	1.1	1.75
204	1.1	1.1	1.75
214	1.1	1.1	1.75
224	1.1	1.1	1.75
234	1.1	1.1	1.75
244	1.1	1.1	1.75
254	1.1	1.1	1.75
264	1.1	1.1	1.75
274	1.1	1.1	1.75
284	1.1	1.1	1.75
294	1.1	1.1	1.75
304	1.1	1.1	1.75



## Roadmap zur Lean Enterprise

Viele Unternehmen sind sich unsicher, wo sie mit der Umsetzung von Lean Management beginnen sollen. In der Produktion? In der Administration? Oder sogar in der Entwicklung? Einerseits muss Lean Management die Unternehmensstrategie unterstützen, andererseits müssen auch rasch messbare Resultate her. Ein strukturiertes und systematisches Erarbeiten der Lean Roadmap – abgestimmt auf die strategischen Ziele des Unternehmens – ist daher zwingend notwendig, um nicht am falschen Ort kostbare Zeit zu investieren.

- > Policy Deployment – von der Strategie zur entsprechenden Lean Roadmap
- > Praxisbeispiele mit Erfahrungen, Erfolgsfaktoren und Stolpersteinen
- > Erstellung der eigenen Lean Roadmap

### DAUER / PREIS

**1 Tag**

Nach individueller Vereinbarung

**CHF 3600.–**

### ZIELGRUPPEN

Geschäftsleitung, Bereichs- und Abteilungsleiter, Lean Experten, Lean Manager und Senior Lean Manager.

## Lean Maintenance (TPM)

Kapitalintensive Anlagen und Maschinen müssen, um wirtschaftlich zu sein, maximal zuverlässig und verfügbar sein. Daher wird völlige Störungsfreiheit angestrebt. Das Seminar vermittelt Ihnen die Methode der Total Productive Maintenance (TPM), ein Vorgehen, um das Ziel der hohen Verfügbarkeit zu erreichen. Zudem gibt es Einblick in die Overall Equipment Effectiveness (OEE), eine aus drei unabhängigen Faktoren zusammengesetzte Kennzahl für die Effektivität einer Anlage.

- > Was versteht man unter TPM? Welche Vorteile resultieren aus der konsequenten Anwendung dieser Methode?
- > Welche TPM-Verlustarten werden unterschieden?
- > Was ist die OEE? Welche Faktoren beeinflussen diese Kennzahl?
- > Wie sieht ein praxistauglicher Lean-Maintenance-Ansatz aus? Wie wird er schrittweise eingeführt?
- > Welche Anlagen haben warum welche Priorität in Bezug auf TPM?
- > Welche Instandhaltungsstrategien gibt es für die individuellen Schadensklassen?
- > Wie sieht ein optimales Ersatzteilmanagement aus?
- > Wie sehen die fünf Schritte zur Maximierung der Anlageneffizienz aus?

### DAUER / PREIS

**1 Tag**

Nach individueller Vereinbarung

**CHF 3600.–**

### ZIELGRUPPEN

Führungskräfte und Lean Experten in Unternehmen mit kapitalintensiven Anlagen und Maschinen.

## Training Within Industry (TWI)

Das Programm «Training Within Industry (TWI)» entstand während des Zweiten Weltkriegs in den USA und sorgte für eine massive Steigerung der Produktionsmenge und eine Verbesserung der Produktivität in der Rüstungsindustrie. Noch beeindruckender ist, dass dies mit ungelerten Hausfrauen, Farmern, Cowboys, Lachsfischern oder Holzfällern geschah, da die Industriefachkräfte zum grossen Teil in der Armee im Einsatz waren. Diese ungelerten Mitarbeitenden wurden mit dem TWI-Programm in die Industrie eingeführt und rasch produktiv.

TWI legt die Eigenschaften einer guten Führungskraft fest, die nötig sind, um die täglichen Herausforderungen zu meistern. Die leistungsstarke Trainingsmethode besteht aus folgenden drei Kernelementen, die geschult werden.  
1. Arbeitsinstruktion: Wie werden ungelerte Mitarbeiten-

de systematisch geschult, um eine Tätigkeit möglichst rasch fehlerlos und effizient zu beherrschen? 2. Arbeitsmethoden: Wie werden strukturiert Probleme gelöst, Prozesse analysiert und verbessert? 3. Arbeitsbeziehungen: Wie gehen wir mit Mitarbeitenden um?

- > Was ist TWI?
- > Wie führt man TWI ein?
- > Nutzen für das Unternehmen
- > Eigenschaften einer guten Führungskraft
- > Aufgaben einer Führungskraft der ersten Stufe
- > Trainingsmethode mit den drei Kernelementen praktisch anwenden
- > Tägliche Führung und gezieltes Coaching nach dem TWI-Ansatz

### DAUER / PREIS

**2 Tage**  
Nach individueller Vereinbarung  
CHF 7000.–

### ZIELGRUPPEN

Führungskräfte der ersten Stufe (Teamleiter).

## Lean Leadership Führungskräfte-schulung

Vielen Führungskräften ist unklar, welches ihre Aufgaben im schlanken Unternehmen sind. Oder sie haben keine Zeit, diese Aufgaben wahrzunehmen. So geht enormes Potential verloren. Führungs- und Problemlösungskompetenz sind Erfolgsfaktoren. Das Seminar liefert Methoden für die Umsetzung in der Praxis.

- > Welche Faktoren erzeugen Attraktivität als Arbeitgeber?
- > Die Kombination aus ergebnisorientierter und inspirierender Führung
- > Ihre Aufgaben als Mentor Ihrer Mitarbeitenden

- > Praktische Anleitung zum Motivationsgespräch und zum Qualifikationsgespräch
- > Optimierte Führungsspannen: Führungsaufgaben richtig wahrnehmen
- > Was bedeutet «Management by Process Improvement»?
- > Improvement Kata – Coaching Kata
- > Perspektivenwechsel: Weg vom Fokus auf das Ergebnis – hin zum Blick auf die Art und Weise
- > Fünf Schlüsselfragen, mit denen Sie erfolgreich führen und nachhaltige Ergebnisse erzielen
- > Wie gelingt eine langfristig gute Führungskultur?

### DAUER / PREIS

**1 Tag**  
Nach individueller Vereinbarung  
CHF 3600.–

### ZIELGRUPPEN

Führungskräfte aller Stufen.



# LEAN – Seminare

	MODULARE AUSBILDUNG	TAGE	DATUM	ORT	PREIS
Stufe 1	Grundausbildung zum Lean Experten	4	18. – 21.03.2024 23. – 26.09.2024	Rieter AG, Winterthur	CHF 2710.–
	Shopfloor Management mit A3-Report	2	16. – 17.05.2024	Kistler Instrumente AG, Winterthur	CHF 1870.–
Stufe 2	Lean Administration	1	23.05.2024	Rieter AG, Winterthur	CHF 940.–
	Lean Logistik	1	07.06.2024	Burckhardt Compression AG, Winterthur	CHF 940.–
Stufe 3	CAS* Lean Management für technische Fach- und Führungskräfte, Module A und C	9	Start: 13.09.2024	ZHAW School of Engineering, Zürich	CHF 3400.–

\* Certificate of Advanced Studies

<p><b>Stufe 1</b> Lean Experte</p> <p><b>Stufe 2</b> Lean Manager</p> <p><b>Stufe 3</b> Certified Senior Lean Manager</p>	<p>Das CAS Lean Management – als Teil des MAS Industrie 4.0 – wird von der ZHAW auch als eigenständiger Lehrgang angeboten. Er dauert 5 Monate und beinhaltet 15 Kurstage. Kosten: CHF 6800.–</p>
---	---

Im Rahmen des CAS Lean Management besteht auch die Möglichkeit folgende Weiterbildungskurse (WBK) an der ZHAW zu besuchen:

- > WBK Shopfloor Management (mit A3-Report) 2 Tage
- > WBK Lean Innovation & Development 4 Tage

Weitere Informationen finden Sie unter [zhaw.ch](http://zhaw.ch)

## LEAN – Fachveranstaltungen

LIVE-EVENTS	DATUM	ORT	PREIS
Lean Live @ Bächler Feintech AG	22.03.2024	Bächler Feintech AG, Matzingen	CHF 100.–
Lean Live @ Belimo Automation AG	08.05.2024	Belimo Automation AG, Hinwil	CHF 100.–
Lean Live @ HAAG-STREIT AG	28.06.2024	HAAG-STREIT AG, Köniz	CHF 100.–
Lean Live @ Feller AG	20.09.2024	Feller AG, Horgen	CHF 100.–

## QRM – Veranstaltungen

SEMINARE / LIVE-EVENTS	DATUM	ORT	PREIS
«QRM Discovery»-Workshop	15.04.2024 13.30 – 17.30 Uhr	Rieter AG, Winterthur	CHF 475.–
	16.09.2024 13.30 – 17.30 Uhr	Hotel al ponte, Wangen a/A	CHF 475.–
QRM Silver Certification	25. – 27.06.2024	Rieter AG, Winterthur	CHF 2290.–

Weitere Informationen finden Sie unter [q-time.ch](http://q-time.ch) und [qrminstitute.org](http://qrminstitute.org)

→ Online-Anmeldung auf [wertfabrik.ch/wertakademie](http://wertfabrik.ch/wertakademie)

