



**wertfabrik**  
prozesse klug getaktet

## **Profil.**

**Florian Schmitt.**

**Geschäftsführender Partner**

Florian Schmitt	Telefon	+41 52 335 55 00
Dipl. Wirtschafts.-Ing. FH	Fax	+41 52 355 55 09
Schossackerstrasse 4	Mobile	+41 78 316 01 08
8603 Schwerzenbach	E-Mail	florian.schmitt@wertfabrik.ch

## **Persönliche Daten.**

Geburtsdatum	14. Juli 1983
Nationalität / Bürgerort	Schweizer / Risch ZG
Zivilstand	Ledig
Hobbies	Sport allgemein, Joggen, Fussball, Skifahren, Reisen, Zeitgeschichte

## **Zur Person.**

- Zertifizierter Senior Lean Experte für schlanke Prozesse und Prozessoptimierung in allen Unter-nehmensbereichen.
- Experte für die komplette Abbildung und Umsetzung des Hoshin Kanri Prozesses (von der Vision und Strategie bis zum täglichen, operativen Management).
- Langjährige Erfahrung in der Transformation von Organisationen hin zu lernenden Organisationen mit dem Fokus auf praktische Problemlösung und nachhaltiger Verbesserungskultur.
- Coach für Führungskräfte sowie Unternehmens- und Organisationsentwicklung.
- Praktische Erfahrung in der Einführung und dem Betreiben von Pull-Produktionssystemen.
- Langjährige Erfahrung als Leiter Operations in diversen Elektronikunternehmen (Produktion, Logistik, Einkauf) und dem Aufbau und Leitung von Business Excellence Teams.
- Fundierte Erfahrung im globalen Umfeld inkl. Aufbau einer Organisation in China.
- Erfahrung in Fabrikplanung inkl. Materialflussplanung, Umzugsplanung und -umsetzung.
- Ausgewiesene Erfahrung als Trainer und Ausbilder für sämtliche Lean- und Management Methodiken.
- Senior Experte für Shopfloor Management, Lean Leadership, Standardarbeit und praktischer Problemlösung.
- Leitung von Projekten mit nachgewiesenem Erfolg in Verbesserung der Qualität, Steigerung der Lieferfähigkeit und Erhöhung der Produktivität.

- Belastbare Führungskraft und Coach mit hoher Leistungsbereitschaft, Sozialkompetenz und Begeisterungsvermögen, geschultes analytisches Denkvermögen mit rascher, ausgezeichneter Kommunikator und Motivator.
- Gewinner des Swiss Lean Awards
- Sprachen: Verhandlungssicher in Deutsch und Englisch.

### **Beruflicher Werdegang.**

#### **2024 - heute Geschäftsführender Partner der Wertfabrik AG, Schwerzenbach**

- Berater und Coach für Lean Management (alle Unternehmensbereiche) und Lean Leadership.

#### **2021 - 2023 Head Global Supply Chain und Head Business Excellence, Huba Control AG, Würenlos**

- Globale Verantwortung für die Supply Chain (insgesamt ca. 500 MA): Produktion, Logistik und Einkauf.
- Aufbau einer Tochtergesellschaft und Manufacturing Footprint in China.
- Aufbau eines Operational Excellence Teams und Implementierung einer Lean Transformation aller Unternehmensbereiche.
- Einführung von SFM und praktischer Problemlösung.

#### **2019 - 2021 Head Global Factory Logistics, Siemens Smart Infrastructure, Zug**

- Globale Guidance für die Logistikprozesse in weltweit neun Fabriken.
- Erarbeiten und Umsetzen von Verbesserungs-Roadmaps gemeinsam mit den Verantwortlichen in den Fabriken.
- Einführung und Betreuung von Pull-Produktionssystemen: Steigerung der Qualität, Lieferfähigkeit und Produktivität.
- Coaching der Führungskräfte in Lean Leadership und nachhaltiger Personalentwicklung

#### **2014 - 2019 Produktions- und Segmentleiter, Siemens Smart Infrastructure, Zug**

- Verantwortlich für mehrere Produktionssegmente in der Elektronikfertigung hinsichtlich Arbeitssicherheit, Qualität, Lieferfähigkeit, Kosten und Mitarbeiter.
- Total zwischen 250 – 350 Mitarbeitenden.
- Planung und Umsetzung einer neuer Fabrik am Standort Zug.
- Optimierung des Materialflusses durch Verbesserung der Fertigungssteuerung und der gesamten internen Logistik mit deutlicher Reduktion der Durchlaufzeit und Bestände bei gleichzeitiger Steigerung der Produktivität und Qualität.

#### **2009 - 2014 Senior Lean Experte und Head Factory Excellence, Siemens Smart Infrastructure, Zug**

- Verantwortlich für die Lean-Transformation der Fabrik Zug.

- Transformation der gesamten Fertigung von einer Batch- zu einer Fließfertigung.
- Definieren, Einführen und Betreuen von Pull-Produktionssystemen.
- Einführung von Shopfloor Management und praktischer Problemlösung in allen Abteilungen.
- Coaching von Führungskräften in Lean Leadership.

**Ausbildung.**

- 2016 People and Business Management, Siemens Learning Campus, DE
- 2013 - 2014 Senior Lean Experte, Siemens Learning Campus, DE
- 2013 Practical Problem Solving , LeanCoaching, UK
- 2012 - 2019 Mentee in einem TPS-Mentoring Programm mit einem ehem. Toyota Manager,  
LeanCoaching, UK
- 2004 - 2009 Dipl. Wirtschafts.-Ing. FH, Hochschule Pforzheim, DE

**Auszeichnung.**

- 2015 Gewinner Swiss Lean Award