



**wertfabrik**  
des processus bien cadencés

## Profil

Stephan Bankwitz  
Conseiller en chef

Stephan Bankwitz	Téléphone	+41 52 335 55 00
Ing. en mécanique dipl. de l'Université de Karlsruhe	Fax	+41 52 335 55 09
Birchstrasse 2	Portable	+49 174 924 77 73
8472 Seuzach	E-mail	stephan.bankwitz@wertfabrik.ch

## Informations personnelles

Date de naissance	16 octobre 1964
Nationalité / Lieu d'origine	Allemand / Kirchheim, Bade-Wurtemberg
État civil	Marié, un enfant
Loisirs	VTT, jogging, activités en famille

## Compétences

- Nombreuses années d'expérience d'introduction fructueuse de Shopfloor Management
- Coach personnel à tous les niveaux hiérarchiques
- Nombreuses années de direction de services de production associée à une augmentation de la productivité et une baisse des coûts avérées et à un assainissement des éléments de perte
- À plusieurs reprises, Interim Manager en production et Task Force Management
- Expert en processus simplifiés et en optimisation des processus axés sur la production et la logistique interne (montage standard, introduction de systèmes de production modernes)
- Mise en œuvre de plusieurs concepts et planifications d'usine (projets brown field et green field)
- Langues : maîtrise parfaite de l'allemand et de l'anglais des affaires
- Cadre dirigeant endurant et très performant, doté d'excellentes compétences sociales et d'une grande diplomatie ; capacité de motivation des collaborateurs grâce à un management professionnel et personnel ; grande capacité de réflexion analytique, pratiques et approches axées sur la faisabilité et l'élaboration de solutions

## Parcours professionnel

- Depuis 2013**    **Conseiller à mi-temps chez Wertfabrik AG, Seuzach**
- Depuis 2011**    **Propriétaire de LIM Consult, Kirchheim (Allemagne)**
- Interim Management et Task Force Management
  - Shopfloor Management et coaching de cadres dirigeants
  - Concepts d'usine et de site (projets green field et brown field)
  - Systèmes de production simplifiés (5S, SMED, poka-yoke, montage standard, TPM, Kanban, Cardboard Engineering ...)
- 2007 – 2011**    **Conseiller en chef chez Staufen AG**
- Interim-Management en production
  - Shopfloor Management et coaching des cadres dirigeants
  - Concepts d'usine et de site (projets green field et brown field)
  - Introduction de systèmes de production modernes
  - Introduction d'organisations ACP
- 2005 – 2007**    **Responsable de segments de production et de projets menés en Chine, Freudenberg O-Ring GmbH & Co. KG, Oberwihl**
- Direction de secteurs de production de petite série, production IM et CM, centre de revêtement et préparation d'outils, missions d'élargissement et de modernisation de la production, de standardisation, d'assainissement de l'entrepôt d'outils, évaluation régulière des indices et assainissements des éléments de perte
  - Coordination technique des projets menés en Chine entre le site de production chinois, le service des ventes chinois et le service de marketing produit européen
- 2002 – 2005**    **Chef de projet, Freudenberg-NOK General Partnership, LaGrange, Géorgie (États-Unis)**
- Élaboration d'offres, assistance technique et mise au point d'applications pour les clients
  - Coordination et réalisation de modèles de fabrication spécifiques aux clients, avec conception et commande d'outils
  - Coordination et déroulement de processus de production (PHPP) avec conception, commande et contrôle d'outils
  - Échange de savoir-faire, assistance technique et coordination de créations d'offres et de nouveaux lancements dans le cadre d'une stratégie globale entre des sites allemands et américains et leurs unités de vente, de marketing et de technique
  - Formation Six Sigma Green Belt et Six Sigma Black Belt

- 1998 – 2002**     **Direction d'atelier et de projets, Freudenberg Dichtungs- und Schwingungstechnik KG, Weinheim**
- Réorganisation et gestion d'un atelier de construction modèle
  - Pour un projet de développement de base : sélection des matériaux et demande de fabrication de pièces modèles et de série ; introduction d'un SMQ ; planification de processus et de processus de production et calcul des coûts de production
  - Coordination de la fabrication de prototypes et de modèles spécifiques au client dans le projet mentionné ci-dessus
  - Organisation ACP dans le centre de développement GROWTTH (Get Rid Of Waste Through Team Harmony)
- 1996 – 1998**     **Chef de projet logistique pour l'Europe, Robert Bosch GmbH, Karlsruhe**
- Création et mise en place de concepts de stockage et de distribution
  - Mise en service, optimisation et prise en charge de différents entrepôts et sites de distribution en Suisse, en France et au Portugal
  - Achat de prestations, négociations et conceptions de contrats avec des prestataires de services logistiques
  - Contrôle et gestion des prestataires à l'aide d'indices logistiques, de planification budgétaire et de différents entrepôts régionaux
  - Formation REFA et MTM
- 1994 – 1996**     **Conseiller en chef, Agamus Consult Unternehmensberatung GmbH, Starnberg**
- Analyse, conception et réalisation destinées à la restructuration de processus de production et de montage
  - Optimisation des processus opératoires
  - Planification d'investissement, nouvelle planification de fabrication et planification d'usine
  - Introduction et installation de l'ACP initiée par l'analyse et l'identification détaillées des processus et la réalisation de potentiels d'amélioration (Value Stream Mapping)
  - Restructuration de processus de traitement des commandes dans le secteur indirect
- 1988 – 1994**     **Parallèlement à sa formation universitaire : collaborateur indépendant chez PROCAD GmbH (filiale de l'entreprise Digital Kienzle Computersysteme, Karlsruhe)**
- Formation clients, création de documentation et assistance téléphonique à la clientèle dans le secteur CAO/FAO

## Formation

- 2001 – 2002     Diplôme fédéral d'organisateur
- 1988 – 1990     Diplôme fédéral de spécialiste d'exploitation
- 1980 – 1984     Diplôme fédéral de mécanicien de machines