wertfabrik
des processus bien cadencés

Profil

Thomas Hueber
Conseiller en chef

Thomas Hueber
Ingénieur diplômé
Birchstrasse 2
8472 Seuzach

Téléphone +41 52 335 55 00
Fax +41 52 355 55 09
Portable +49 152 29 59 31 13
E-mail thomas.hueber@wertfabrik.ch

Informations personnelles

Date de naissance	4 juin 1965, Saint-Gall
Nationalité / Lieu d'origine	Allemand / Essen (Allemagne)
État civil	Marié, un enfant
Loisirs	VTT, randonnée, famille, amis et bonne littérature

Compétences

- Expert en processus simplifiés et en optimisation des processus dans tous les secteurs techniques de l'entreprise
- Expert en Lean Development, Lean Manufacturing et Lean Engineering
- Direction de services de construction et d'équipes de gestion de projet de grande et de petite taille
- Expérience en gestion de projets sur plusieurs années dans les domaines de la construction de machines et d'installations,
- de l'établissement du cahier des charges à la mise sur le marché
- Expérience en tant que cadre de direction (COO/CTO/ingénieur civil) en construction de machines pour des entreprises high-tech et dans le secteur des équipementiers automobiles
- Direction de services de production au succès avéré en termes d'augmentation de la productivité et de réduction des coûts
- Expérience pratique dans le domaine du Lean Manufacturing, du Lean Engineering et de la gestion de projet
- Expérience sur les marchés de la technique médicale, de l'électronique, de l'automobile, de l'industrie et de la métallurgie
- Langues: aptitude à négocier en allemand et en anglais
- Cadre dirigeant endurant et très performant, doté de fortes compétences sociales et fédératrices
- Vif d'esprit, avec une forte capacité de réflexion analytique, expérience à l'étranger et compétences sociales dans un environnement international

Parcours professionnel

Depuis 2017 Conseiller à temps partiel chez Wertfabrik AG, Seuzach

Depuis 2015 Propriétaire de Thomas R. Hueber Ops&Engineering Excellence, Essen (Allemagne)

- Optimisation des processus (Operations & Engineering Excellence)
- Expert en Lean Manufacturing et en Lean Engineering
- COO, CTO et ingénieur civil par intérim (directeur intérimaire)

Jusqu'en 2017 Vice President Engineering en construction d'installations high-tech pour une société d'investissement privé suisse, Fribourg (Allemagne)

- Génie civil (plus de 70 projets RDT sur deux sites)
- Analyse, évaluation et ajustement de l'organisation, des processus et des méthodes de gestion de projet
- Change Management: mise en place réussie du Lean Engineering avec structure globale et développement continu du contrôle de projet et de la gestion des réclamations

Jusqu'en 2016 COO / Operations Manager d'une société high-tech (capteurs optiques), équipementier automobile, Thuringe (Allemagne)

- COO (responsable de 3 sites et de plus de 180 projets RDT), membre de la direction
- Optimisation significative de la production (amélioration du FPY, de l'OTD, du CT, de l'OD et du WIP)
- Optimisation des coûts de production (entre autres grâce à la délocalisation partielle de la production) dans un atelier de production en série de capteurs optiques

Jusqu'en 2015 CTO/Directeur technique d'une entreprise de construction mécanique hors-série pour une grande société en participation Inc., Düsseldorf (Allemagne)

- Directeur technique (CTO), gestion de plus de 90 projets RDT
- Direction du développement/construction (électronique/mécanique/automatisation) et direction du montage en série et hors-série
- Réorganisation des processus de traitement des commandes en ingénierie selon les critères du Lean Engineering
- Analyse, conception et réalisation en vue de la restructuration des processus et de l'organisation de l'ingénierie

Jusqu'en 2015 Directeur technique pour la construction de machines, PC de TMD Friction GmbH, équipementier automobile,
Leverkusen et Essen (Allemagne)

- Cadre responsable CTO, P&L du Profit Centers (PC) pour la construction de machines hors-série
- Responsable du développement, de la construction électrique et mécanique et du montage de machines hors-séries hautement automatisées pour tous les sites de production à l'international
- Réorganisation (qualification, réduction des coûts et amélioration de la qualité) en ingénierie et du montage/service selon le Lean/TPS
- Responsable de la réussite du développement d'installations de fabrication innovantes (jusqu'au dépôt de brevet international)

Jusqu'en 2012 Chef de secteur Manufacturing Engineering – Honeywell Inc. (aujourd'hui Federal Mogul), équipementier automobile, Glinde (Allemagne)

- Responsable Advanced Manufacturing Engineering au niveau directeur, responsable du personnel pour 3 chefs de service, volumes d'investissement > 9 millions d'euros
- Responsable de l'optimisation des processus et de la production pour la production en série à haute automatisation appliquant l'HOS (Honeywell Operating System)
- Change Management: installation d'une équipe NPI pour l'implémentation de nouveaux produits dans la production en série (NPI)

Jusqu'en 2011 Chef de projet senior – Développement d'installations laser, Alltec GmbH/Danaher Inc., Lübeck (Allemagne)

- Directeur général de projet international (avec responsabilité P&L) pour projets de développement de produits aux fortes exigences stratégiques et technologiques en technologie laser
- Direction d'une équipe interdisciplinaire sur 3 continents
- Mise en œuvre réussie d'un point de vue technique et économique d'un projet de développement international (redéveloppement d'un système de production industrielle laser (laser à impulsions ultracourtes), selon le DBS (Danaher Business System)

Jusqu'en 2009 Directeur ingénierie systèmes, chef de service WKW – Erbslöh AG, équipementier automobile de 1er et 2e niveau, Velbert (Allemagne)

- Chef de service, direction du développement d'installations hors-série et de machines avec optimisation des processus technologiques
- Optimisation de la production selon les principes du génie industriel, réaménagement de la production et planification industrielle
- Planification des investissements: mise en œuvre réussie d'un point de vue économique et de la technologie de production de lignes de production à haute automatisation (volumes d'investissement seuls: en partie > 10 millions d'euros)

Jusqu'en 2001 Ingénieur de production responsable, Franz Viegener II GmbH & Co. KG, Attendorn (Allemagne)

- Ingénieur de production responsable de l'ingénierie des installations et des équipements de production
- Optimisation de la production et de la technologie des processus au sein d'un atelier de production en série
- Change Management à l'aide des outils du Lean de base

Jusqu'en 1999 Ingénieur projet senior, Preussag Noell LGA GmbH, Remagen (Allemagne)

- Entre autres chef de projet senior responsable au sein d'un projet EPC de grande envergure (> 20 millions USD) pour la pétrochimie, Inde
- Gestion multi-projets pour la construction de grandes installations EPC internationales (projets clé en main) en pétrochimie et en liquéfaction du gaz

Jusqu'en 1994 Chef de projet responsable du développement d'installations, Ökoplan Umwelttechnik GmbH, Duisbourg (Allemagne)

- Responsable du développement de l'ingénierie systèmes pour le traitement spécial des eaux usées
- Redéveloppement réussi d'un point de vue économique et technique d'une installation entièrement automatisée

Jusqu'en 1992 Collaborateur indépendant au cours de ses études auprès de divers bureaux d'études en ingénierie systèmes (Allemagne)

Jusqu'en 1989 Assistant technique, séjour de recherche au cours des études, Rocky Research, Boulder City (États-Unis)

Jusqu'en 1988 Job étudiant en ingénierie centrale, Bayer AG, Leverkusen (Allemagne)

Formation

Jusqu'en 1992 Études complémentaires en constructions de machines, Université de Bochum (Allemagne)

Jusqu'en 1990 Ingénieur diplômé en ingénierie systèmes et des processus, École Technique de Cologne (Allemagne)

Jusqu'en 1985 Bac technologique en construction de machines et métallurgie, Cologne (Allemagne)

Jusqu'en 1984 Apprentissage de dessinateur technique, CCI de Cologne (Allemagne)